



GUIA DOCENT
DIRECCIÓ ESTRATÈGICA

Coordinació: ESCARDIBUL FERRA, BLANCA

Any acadèmic 2023-24

Informació general de l'assignatura

Denominació	DIRECCIÓ ESTRATÈGICA			
Codi	103320			
Semestre d'impartició	1R Q(SEMESTRE) AVALUACIÓ CONTINUADA			
Caràcter	Grau/Màster	Curs	Caràcter	Modalitat
	Grau en Administració i Direcció d'Empreses	3	OBLIGATÒRIA	Presencial
Nombre de crèdits assignatura (ECTS)	6			
Tipus d'activitat, crèdits i grups	Tipus d'activitat	PRAULA	TEORIA	
	Nombre de crèdits	2.4	3.6	
	Nombre de grups	1	1	
Coordinació	ESCARDIBUL FERRA, BLANCA			
Departament/s	ECONOMIA I EMPRESA			
Distribució càrrega docent entre la classe presencial i el treball autònom de l'estudiant	-Crèdits ECTS 6 ECTS (25h / ECTS) 150 hores (40%) 60 hores presencials (60%) 90 treball autònom			
Informació important sobre tractament de dades	Consulteu aquest enllaç per a més informació.			
Idioma/es d'impartició	CATALÀ I CASTELLÀ			
Distribució de crèdits	Crèdits ECTS 6 ECTS (25h / ECTS) 150 hores (40%) 60 hores presencials (60%) 90 treball autònom			

Professor/a (s/es)	Adreça electrònica professor/a (s/es)	Crèdits impartits pel professorat	Horari de tutoria/lloc
ESCARDIBUL FERRA, BLANCA	blanca.escardibul@udl.cat	0	
PLANA FARRAN, MANUEL	manel.plana@udl.cat	6	Podeu fer-me totes les consultes que vulgueu cada setmana a la mateixa aula on tenen lloc les classe un cop finalitzada. També dies i hores a convenir. Amb independència de l'horari de tutories establert (al finalitzar la classe), sempre podeu enviar-me un correu electrònic per a quedar un dia a una hora determinada.

Informació complementària de l'assignatura

Assignatura en el conjunt del pla d'estudis

Aquesta assignatura poden accedir els estudiants de:

Grau/Màster	Curs	Caràcter	Modalitat
Doble titulació: Grau en Administració i Direcció d'Empreses i Grau en Turisme (ADETUR 2016)	4	OBLIGATÒRIA	Presencial
Doble titulació: Grau en Enginyeria Informàtica i Grau en Administració i Direcció d'Empreses	4	OBLIGATÒRIA	Presencial
Doble titulació: Grau en Dret i Grau en Administració i Direcció d'Empreses	4	OBLIGATÒRIA	Presencial
Grau en Administració i Direcció d'Empreses de CAPPONT i D'IGUALADA	3	OBLIGATÒRIA	Presencial

L'assignatura de Direcció estratègica pretén posar de manifest el fet que en les últimes dècades hi ha un creixent interès per les qüestions relacionades amb el que s'anomena estratègia empresarial. Això ha portat a una necessitat d'estudiar i avaluar la posició competitiva de l'empresa com a conseqüència de la complexitat creixent i canviant de l'entorn.

L'estratègia empresarial és la resposta a la necessitat permanent d'adaptació de l'empresa als canvis de l'entorn. Per aquest motiu aquesta assignatura pretén estudiar el procés global de la Direcció estratègica de l'empresa que està integrat per tres grans parts: l'anàlisi estratègic, la formulació estratègica i la implantació de les estratègies.

És per tant una assignatura que pretén donar a l'estudiant respostes a la necessitat que tenen les empreses de sobreviure o incrementar la seva eficàcia davant d'un entorn cada cop més hostil. La solució a aquesta necessitat és el que es pretén mitjançant la formulació de l'anomenada estratègia empresarial.

Al llarg d'aquesta assignatura no només s'imparteixen coneixements teòrics sinó també pràctics ja que la formació en gestió empresarial requereix que l'alumne tingui habilitats i coneixements per poder actuar en l'àmbit de la Direcció Estratègica de l'empresa. Això implica que és tant important l'assimilació dels coneixements teòrics com la seva aplicació en la resolució dels problemes empresarials i estudi de casos d'empreses tant nacionals com estrangeres. En aquest sentit, les classes pràctiques són un element bàsic en l'aprenentatge d'aquestes habilitats i coneixements ja que són el pont necessari entre la teoria i la pràctica.

Relació amb altres assignatures del pla d'estudis

Aquesta assignatura es construeix sobre els coneixements obtinguts en les altres assignatures del grau, especialment l'assignatura d'Organització d'Empreses de segon curs.

Igualment són molt importants per l'estudiant les assignatures de: Comptabilitat Financera, Direcció d'Operacions, Direcció de Màrqueting, Direcció Financera i Control de Gestió.

Projecció a camps professionals

Les matèries que s'estudien en aquest grau tenen com objectiu la gestió i administració d'organitzacions i empreses. Les sortides professionals dels estudiants poden estar enfocades principalment a:

- L'empresa.
- L'administració estatal o local.
- La docència.
- Professions liberals.

Requisits per cursar-la

Prerequisits: no n'hi han.

Corequisits: no n'hi han.

Objectius acadèmics de l'assignatura

La Direcció Estratègica comença donant resposta a aquestes tres preguntes: **On estem avui?** Per poder contestar a aquesta pregunta hem de fer una anàlisi de la situació: anàlisi de l'entorn i anàlisi interna. **On volem anar?** Això implica definir objectius i fites a llarg termini i, la tercera pregunta que ens formulem és: **com podem arribar-hi?** Això implica comprendre el mercat, comprendre la competència i el negoci i dissenyar les estratègies apropiades.

Atenent al programa que es descriu a continuació els objectius d'aquesta assignatura són:

1. Aprendre els elements bàsics de la direcció estratègica, aprendre a identificar i crear els objectius empresarials, i formular i posar en marxa una estratègia a l'empresa. (CEU1, CEU3, CB1 i CB6).

2. Estudiar l'entorn general i l'entorn específic, i conèixer els mètodes d'anàlisi més adequats per a cada un. (CEU3, CB3, CB4, CB6, CES1 i CES4).
3. Analitzar l'estructura econòmica de l'empresa, conèixer-ne les àrees funcionals i la cadena de valor, i establir els seus recursos i capacitats. (CEU1, CEU3, CB1, CB2, CB4, CB6, CES1, CES4 i CES5).
4. Aprofundir les fonts, les condicions d'aplicació i els riscos de l'avantatge competitiu en costos i en diferenciació del producte, així com identificar les possibles estratègies d'acord amb les característiques de la indústria. (CEU1, CEU3, CB1, CB2, CB4, CB6, CES4 i CES5).
5. Determinar la importància de les estratègies de desenvolupament empresarial i analitzar les vies de creixement intern i extern i l'estratègia de cooperació. (CEU1, CEU3, CB1, CB2, CB4, CB6, CES4 i CES5).
6. Definir a fons les problemàtiques que comporta la implantació de decisions estratègiques i els procediments de planificació i control. (CEU1, CEU3, CB1, CB2, CB4, CB6, CES4 i CES5).

Competències

Competències

Competències generals o bàsiques (CB)

- CB1. Capacitat d'anàlisi i de síntesi.
- CB2. Capacitat d'organitzar i planificar.
- CB3. Treball en equip i lideratge.
- CB4. Capacitat de crítica i autocrítica.
- CB5. Preocupació per la qualitat.
- CB6. Habilitat per treballar i aprendre de forma autònoma.

Competències específiques (CES)

- CG1-Capacitat d'anàlisi i de síntesi.
- CG2-Capacitat d'organitzar i planificar.
- CG3-Capacitat de crítica i autocrítica.
- CG4-Treball en equip i lideratge.
- CG5-Ser capaç de treballar i d'aprendre de forma autònoma i simultàniament interactuar adequadament amb els altres, cooperant i col·laborant.
- CG6-Actuar sobre la base del rigor, a el compromís personal i amb orientació a la qualitat.
- CE1-Crear i dirigir una empresa atenent i responnent als canvis de l'entorn en què opera.
- CE4-Aplicar tècniques instrumentals en l'anàlisi i solució de problemes empresarials i en la presa de decisions.

Competències estratègiques universitat (CEU)

- CEU1. Correcció en l'expressió oral escrita.
- CEU2. Domini d'una llengua estrangera.
- CEU3. Domini de les TIC.

Continguts fonamentals de l'assignatura

Continguts

Al llarg del programa veureu el procés global de la Direcció estratègica de l'empresa que està integrat per **tres grans parts: l'anàlisi estratègica, la formulació d'estratègies i la implantació d'estratègies**. Per assimilar els conceptes d'aquesta assignatura ens basarem en l'estudi i discussió de casos i situacions reals d'empreses espanyoles i estrangeres així com exercicis per a resoldre.

L'anàlisi estratègica és el procés mitjançant el qual és possible determinar el conjunt d'amenaçes i oportunitats que l'entorn presenta a l'organització, així com el conjunt de fortaleses i debilitats de la mateixa de manera que permeti a la Direcció un diagnòstic i avaluació de la situació i la corresponent formulació d'una estratègia, una vegada definits les fins o missions, objectius i fites de l'empresa.

La formulació d'estratègies tracta, a partir de l'anàlisi estratègica i segons la metodologia proposada, formular o dissenyar les possibles alternatives que es tenen per a aconseguir la missió i els objectius que s'han triat a partir del context definit en les anàlisis externa i intern.

La implantació estratègica suposa l'elaboració d'un pla estratègic que reculli els objectius i les decisions que s'han adoptat en etapes anteriors, així com l'assignació de mitjans i el camí a seguir per a que l'estratègia tingui èxit. La implantació es completa amb la planificació i control estratègic.

BLOC I: ANÀLISI ESTRATÈGICA

1. LA NATURALESA DE L'ESTRATÈGIA

1.1. EL CONCEPTE D'ESTRATÈGIA

1.2. ELS NIVELLS DE L'ESTRATÈGIA

1.2.1. ESTRATÈGIES CORPORATIVES

1.2.2. ESTRATÈGIES COMPETITIVES, DE NEGOCI O EMPRESARIALS

1.2.3. ESTRATÈGIES FUNCIONALS

1.3. L'ANÀLISI EXTERN I INTERN

1.3.1. L'ANÀLISI DE L'ENTORN

1.3.2. L'ANÀLISI INTERN

1.3.3. ANÀLISIS DAFO Y ANÀLISIS CAME

Quadern d'exercicis del tema 1:

Cas estratègic 1: ENSESA refuerza su plan estratégico 2002-2006.

Cas estratègic 2: GRUPO NATURA. Una estrategia de aventura y azar.

Cas estratègic 3: Al "Toro" de Osborne le gusta crecer.

BLOC II: FORMULACIÓ DE L'ESTRATÈGIA

2. ESTRATÈGIA I AVANTATGE COMPETITIU

2.1. CONCEPTE I RELACIONS

2.2. CREACIÓ DE L'AVANTATGE COMPETITIU

2.3. MANTENIMENT DE L'AVANTATGE COMPETITIU

Quadern d'exercicis del tema 2:

Cas estratègic 1: Cómo combina WAL – MART sus ventajas.

3. L'AVANTATGE COMPETITIU EN COSTOS

3.1. FONTS DE L'AVANTATGE EN COSTOS

3.2. BARRERES A LA IMITACIÓ

3.3. CONDICIONS D'APLICACIÓ

3.4. RISCOS DE L'AVANTATGE EN COSTOS

Quadern d'exercicis del tema 3:

Cas estratègic 1: El efecto experiencia en Ford.

Cas estratègic 2: Fuente de ventaja competitiva en costes en las grandes superficies de distribución.

4. L'AVANTATGE COMPETITIU EN DIFERENCIACIÓ DE PRODUCTES

4.1. FONTS DE LA DIFERENCIACIÓ DE PRODUCTES

4.2. BARRERES A LA IMITACIÓ

4.3. CONDICIONS D'APLICACIÓ

4.4. RISCOS DE L'AVANTATGE DE DIFERENCIACIÓ

Quadern d'exercicis del tema 4:

Cas estratègic 1: Empresa Robert Express.

Cas estratègic 2: Las estrategias competitivas en El Corte Inglés y Dia.

5. L'AMPLIACIÓ DE LES ESTRATÈGIES COMPETITIVES DE PORTER: EL RELLOTGE ESTRATÈGIC

5.1. ESTRATÈGIES ORIENTADES A PREUS BAIXOS

5.2. ESTRATÈGIES ORIENTADES A LA DIFERENCIACIÓ

5.3. ESTRATÈGIES HÍBRIDES O ORIENTADES A LA RELACIÓ QUALITAT - PREU

5.4. ESTRATÈGIES DESTINADES AL FRACÀS

Quadern d'exercicis del tema 5:

Cas estratègic 1: El reloj estratégico en el transporte aéreo.

Cas estratègic 2: La estrategia "sin filigranas" de Easyjet para lograr el éxito.

6. ESTRATÈGIES A PARTIR DE LES CARACTERÍSTIQUES DE LA INDÚSTRIA

6.1. LA COMPETÈNCIA EN INDÚSTRIES NOVES O EMERGENTS

6.1.1. CARACTERÍSTIQUES DE LES INDÚSTRIES EMERGENTS

6.1.2. ESTRATÈGIES PER A INDÚSTRIES EMERGENTS

6.2. LA COMPETÈNCIA EN INDUSTRIES EN CREIXEMENT

6.2.1. CARACTERÍSTIQUES DE LES INDUSTRIES EN CREIXEMENT

6.2.2. ESTRATÈGIES PER A INDUSTRIES EN CREIXEMENT

6.3. LA COMPETÈNCIA EN INDUSTRIES MADURES

6.3.1. CARACTERÍSTIQUES DE LES INDUSTRIES MADURES

6.3.2. ESTRATÈGIES PER A INDUSTRIES MADURES

6.4. LA COMPETÈNCIA EN INDUSTRIES EN DECLIVI

6.4.1. CARACTERÍSTIQUES DE LES INDUSTRIES EN DECLIVI

6.4.2. ESTRATÈGIES PER A INDUSTRIES EN DECLIVI

6.5. LA COMPETÈNCIA EN INDUSTRIES FRAGMENTADES I CONCENTRADES

6.5.1. CARACTERÍSTIQUES DE LES INDUSTRIES FRAGMENTADES

6.5.2. ESTRATÈGIES PER A INDUSTRIES FRAGMENTADES

Quadern d'exercicis del tema 6:

Cas estratègic 1: Las actividades relacionadas con la tercera edad.

Cas estratègic 2: Un ejemplo de la ventaja del seguidor, de un "last mover"

Cas estratègic 3: La búsqueda de ventajas competitivas en la industria del transporte de mercancías por carretera.

Cas estratègic 4: La reorientación del campo de actividad en las industrias de productos infantiles.

Cas estratègic 5: El declive de la industria boinera.

Cas estratègic 6: La fragmentación de la industria de las residencias geriátricas.

7. DIRECCIÓ DE DESENVOLUPAMENT: EL CAMP D'ACTIVITAT I L'EXPANSIÓ

7.1 LA DEFINICIÓ DEL CAMP D'ACTIVITAT DE L'EMPRESA

7.2. EL CREIXEMENT I EL DESENVOLUPAMENT DE L'EMPRESA

7.3. LES DIRECCIONS DEL DESENVOLUPAMENT

7.4. L'ESTRATEGIA D'EXPANSIÓ

1. PENETRACIÓ EN ELS MERCATS
2. DESENVOLUPAMENT DE PRODUCTES
3. DESENVOLUPAMENT DE MERCATS

Quadern d'exercicis del tema 7:

Cas estratègic 1: La definició del àmbit en Telefónica.

Cas estratègic 2: La diferenciació entre segments estratègics en el grup L'Oreal.

Cas estratègic 3: La evolució del camp de activitat en Telefónica.

Cas estratègic 4: Estrategias de expansión en un fabricante de televisores.

Cas estratègic 5: La estrategia de expansión de leche pascual.

8. DIRECCIÓ DE DESENVOLUPAMENT: DIVERSIFICACIÓ, INTEGRACIÓ VERTICAL I REESTRUCTURACIÓ

8.1. LA DIVERSIFICACIÓ EMPRESARIAL

8.2. L'ESTRATÈGIA DE DIVERSIFICACIÓ RELACIONADA

8.2.1. RAONS PER A LA DIVERSIFICACIÓ RELACIONADA

8.2.2. RISCOS DE LA DIVERSIFICACIÓ RELACIONADA

8.3. L'ESTRATÈGIA DE DIVERSIFICACIÓ NO RELACIONADA O CONGLOMERAT

8.3.1. RAONS PER A LA DIVERSIFICACIÓ NO RELACIONADA

8.3.2. RISCOS DE LA DIVERSIFICACIÓ NO RELACIONADA

8.4. L'ESTRATÈGIA D'INTEGRACIÓ VERTICAL

8.4.1. RAONS PER A LA INTEGRACIÓ VERTICAL

8.4.2. RISCOS DE LA INTEGRACIÓ VERTICAL

8.5. L'ESTRATÈGIA DE REESTRUCTURACIÓ DE LA CARTERA DE NEGOCIS

8.5.1. EL SANEJAMENT D'UN NEGOCI

8.5.2. LA REESTRUCTURACIÓ DE LA CARTERA DE NEGOCIS

Quadern d'exercicis del tema 8:

Cas estratègic 1: Estrategias de diversificación en un fabricante de televisores.

Cas estratègic 2: La diversificació relacionada en paradores.

Cas estratègic 3: La diversificació no relacionada en Infinity System.

Cas estratègic 4: Estratègies de integració vertical en un fabricant de televisors.

Cas estratègic 5: La integració vertical en el grup Marsans.

Cas estratègic 6: La reestructuració de Chupa Chups.

Cas estratègic 7: La reestructuració de la cartera de negocis en Uralita.

9. MÈTODES DEL DESENVOLUPAMENT: INTERN I EXTERN

9.1. DESENVOLUPAMENT INTERN ENFRONT DEL DESENVOLUPAMENT EXTERN

9.1.1. JUSTIFICACIÓ DEL DESENVOLUPAMENT EXTERN

9.1.2. AVANTATGES I INCONVENIENTS DEL DESENVOLUPAMENT EXTERN

9.1.3. TIPUS DE DESENVOLUPAMENT EXTERN

9.2. FUSIONS I ADQUISICIONS D'EMPRESES

9.2.1. LES FUSIONS

9.2.2. LES ADQUISICIONS

9.3. FORMES DE DESCONCENTRACIÓ EXTERN

9.4. LA GESTIÓ DEL DESENVOLUPAMENT EXTERN

9.4.1. SELECCIÓ DE L'EMPRESA OBJECTIU

9.4.2. INTEGRACIÓ ORGANITZATIVA I CULTURAL

9.4.3. INTEGRACIÓ PRODUCTIVA

9.4.4. DEFENSA DE LA COMPETÈNCIA

Quadern d'exercicis del tema 9:

Cas estratègic 1: La concentració empresarial en el sector espanyol de la construcció.

Cas estratègic 2: La fusió de Tavex y Santista.

Cas estratègic 3: La fusió con aportación parcial de activo de TUI y First Choice.

Cas estratègic 4: Estratègies de desconcentració empresarial en Altadis y Metrovacesa.

Cas estratègic 5: La integració organitzativa i cultural en la fusió del Banco Bilbao – Vizcaya y Argentaria.

10. MÈTODES DE DESENVOLUPAMENT: LA COOPERACIÓ EMPRESARIAL

10.1. LA COOPERACIÓ ENTRE EMPRESES

10.1.1. CONCEPTE I CARACTERÍSTIQUES DE LA COOPERACIÓ EMPRESARIAL

10.2. AVANTATGES I INCONVENIENTS DE LA COOPERACIÓ

10.3. TIPUS D'ACORDS

10.3.1. ACORDS CONTRACTUALS

10.3.2. ACORDS ACCIONARIALS

10.3.3. XARXES INTERORGANITZATIVES

Quadern d'exercicis del tema 10:

Cas estratègic 1: La empresa virtual.

Cas estratègic 2: Contratos de larga duración entre Eroski y Banesto.

Cas estratègic 3: La franquicia en Tecnocasa.

Cas estratègic 4: La licencia entre la Universidad de Illinois y Zeltia.

Cas estratègic 5: El outsourcing en Telecinco.

Cas estratègic 6: El "Spin-Off" en Nokia.

Cas estratègic 7: El consorcio de la universidades públicas de Madrid y la UNED.

Cas estratègic 8: Las empresas conjuntas entre Acciona y Repsol.

Cas estratègic 9: El acuerdo de participación cruzada entre Banco Sabadell y el Banco Comercial Portugués.

Cas estratègic 10: Las redes interorganizativas en la industria del transporte aéreo.

BLOC III: IMPLANTACIÓ DE LES ESTRATÈGIES

11. AVALUACIÓ I IMPLANTACIÓ D'ESTRATÈGIES

11.1. EL PROCÉS D'AVVALUACIÓ I SELECCIÓ D'ESTRATÈGIES

11.1.1. L'ADEQUACIÓ DE LES ESTRATÈGIES

11.1.2. LA FACTIBILITAT DE LES ESTRATÈGIES

11.1.3. L'ACCEPTABILITAT DE LES ESTRATÈGIES

11.2. LA IMPLANTACIÓ DE L'ESTRATÈGIA

11.2.1. ACTIVITATS DE LA IMPLANTACIÓ ESTRATÈGICA

11.2.2. FACTORS D'ÈXIT I FRACÀS DE LA IMPLANTACIÓ

Eixos metodològics de l'assignatura

Metodologia

Hi ha dues maneres de seguir aquesta assignatura, mitjançant:

1. el sistema d'avaluació contínua
2. l'avaluació única.

Avaluació contínua

Una bona forma d'enfocar l'estudi d'aquesta assignatura pels alumnes que seguïu el sistema d'avaluació contínua és la següent:

- a. Les classes són presencials on es posa molt èmfasi en els exercicis i casos a resoldre. Combinarem les explicacions sobre els aspectes teòrics del vostre programa acadèmic amb la resolució dels casos pràctics i exercicis del món empresarial. No hi hauran classes 100% teòriques.

El primer dia de classe no només es durà a terme la presentació de l'assignatura sinó que ja començarem el temari.

CAMPUS CAPPONT:

GRUP 1: MATÍ 1

Aula -1.02 FDET

Dimecres de 9 a 10.45 hores. **CLASSE PRESENCIAL. NO PASSO LLISTA.**

Divendres d'11.10 a 12.45 hores. **CLASSE PRESENCIAL. NO PASSO LLISTA.**

GRUP 2: MATÍ 2

Aula 3.10 Edifici Polivalent 1

Dimecres d'11.10 a 12.45 hores. **CLASSE PRESENCIAL. NO PASSO LLISTA.**

Divendres de 9 a 10.45 hores. **CLASSE PRESENCIAL. NO PASSO LLISTA.**

GRUP 3: TARDA.

Aula -1.02 FDET

Divendres de 15.00 a 16.30 hores. **CLASSE PRESENCIAL. NO PASSO LLISTA.**

Divendres de 16.50 a 18.20 hores. **CLASSE PRESENCIAL. NO PASSO LLISTA.**

PODEU ASSITIR A CLASSE AMB EL GRUP QUE MÉS US CONVINGUI. No cal que m'aviseu. Només els dies que tingueu els exàmens heu d'assistir amb el vostre grup oficial. No us podeu canviar de grup.

CAMPUS IGUALADA:

Aula: pendent d'assignar.

Dilluns de 15 a 17 hores. **CLASSE PRESENCIAL. NO PASSO LLISTA.**

Dimarts de 15 a 17 hores. **CLASSE PRESENCIAL. NO PASSO LLISTA.**

- a. Us heu de descarregar els apunts que estan penjats a "recursos" on no només hi ha els conceptes teòrics de cada tema sinó també els exercicis i casos que s'aniran explicant i resolent a les classes presencials.
- b. Per poder donar-li un **pes més important a les pràctiques** teniu a recursos una carpeta anomenada "**Més Exercicis i casos Pràctics**" que inclou més casos a banda dels que ja teniu als punts. L'objectiu és que sigui una assignatura molt pràctica. Els primers quinze dies de curs només utilitzarem els apunts ja que en el seu interior també hi ha exercicis i casos. Posteriorment, us penjaré més exercicis. **PORTEU A LES CLASSES PRESENCIALS ELS APUNTS PER PODER RESOLDRE ELS EXERCICIS.**
- c. **Les hores que li heu de dedicar a aquesta assignatura** són les mateixes que consta en el vostre horari.
- d. Sol·licitar **tutories personalitzades** per a resoldre els dubtes que puguin sorgir en l'assignatura és la millor eina que té l'alumne per superar amb èxit aquesta assignatura.
- e. **Entrar en el campus virtual** d'aquesta assignatura **setmanalment**. En aquest espai trobareu: els enunciats dels exercicis, les solucions, avisos, notes, apunts d'aquesta assignatura, etc.
- f. L'avaluació contínua consisteix en la realització, per part de l'alumne, **d'un mínim de 3 exàmens sobre 4**. Si l'alumne no es presenta a algun examen i, per tant, no el realitza, llavors, obtindrà la qualificació de zero.
- g. si un alumne realitza tres exàmens **amb les seves respectives ponderacions** i obté, un cop realitzats els tres exàmens, una qualificació de 7 pot decidir fer o no fer el quart examen. No té l'obligació de fer-lo. A la seva acta li quedarà la nota de 7 (notable). Si volgués més nota hauria de fer el quart examen. Òbviament, de cada examen que es

presenti se li aplicaran els següents percentatges:

$$EX1 \times 24\% + EX2 \times 26\% + EX3 \times 24\% + EX4 \times 26\%$$

Aquells alumnes que amb la realització de 3 exàmens i aplicant la seva ponderació encara no han aprovat l'assignatura estan obligats a fer el quart examen.

No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perden sinó feu algun examen en concret.

Cada examen té un pes específic:

EXAMEN 1: 24% (examen presencial teòric tipus test).

- o PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNT.
- o PREGUNTA ERRÒNIA: -0.25 PUNTS.
- o PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTS.
- o De cada pregunta només hi ha una resposta correcta.

Nota: hi hauran preguntes test on trobareu la seva resposta de l'estudi dels apunts i d'altres que les haureu de raonar (entendre i reflexionar els apunts i llavors prendre la decisió) abans de marcar la resposta correcta. Només hi haurà una resposta correcta.

- No es pot utilitzar cap dispositiu (mòbils, càmeres digitals, càmeres de vídeo, etc.) durant la realització de l'examen.
- Qualsevol sistema de còpia o intent de còpia comporta el suspens d'aquest examen.
- No es podrà consultar ni els apunts, ni els exercicis ...res.
- D'acord amb l'art. 3.1 de la normativa d'avaluació de la UdL, l'estudiant no pot utilitzar, en cap cas, durant la realització de les proves d'avaluació, mitjans no permesos o mecanismes fraudulents. L'estudiant que utilitzi qualsevol mitjà fraudulent relacionat amb la prova i/o porti aparells electrònics no permesos, haurà d'abandonar l'examen o la prova, i quedarà subjecte a les conseqüències previstes en aquesta normativa o en qualsevol altra normativa de règim intern de la UdL.

Si l'alumne no es presenta obtindrà la qualificació de zero. No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perden.

- No s'ajomen les dates de les proves escrites.
- No es pot tenir cap material: ni apunts, ni exercicis, ni el programa, res de res.

Dia: setmana avaluativa. Veure el calendari d'exàmens publicats a la web del grau.

Dia: 8 de novembre

Hora: cadascú al seu torn. No us podeu canviar de torn. Es configuren els exàmens en una hora i aula concreta per a cada alumne. Des de les 12 a les 14.30 hores.

Aules: 0.37 FDET i 0.38 FDET

NOMBRE DE PREGUNTES: 26

TEMPS: 40 MINUTS. Podreu anar cap endavant i cap enrere.

EXAMEN TEÒRIC: 24%.

TEMES 1, 2, 3 i 4.

CAMPUS CAPPONT:

Aules amb ordinadors que hi han a les aules: 0.37 FDET i 0.38 FDET.

Matí 1: MIREU PER QUINA LLETRA COMENÇA EL VOSTRE COGNOM per saber a quin torn heu de fer l'examen.

Aula 0.37 FDET.

Torn 1: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'A fins a la G.

Hora: 12 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb el ordinador que hi ha a l'aula 0.37 FDET.

Aula 0.38 FDET.

Torn 2: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'H fins a la Z.

Hora: 12 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per obrir ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.37 FDET.

Només es poden utilitzar els ordinadors de l'aula. Sense els apunts. No cal calculadora.

No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta.

Recordeu. "identificador d'usuari" i "clau".

MATÍ 2: us examinareu tots a la mateixa hora 12.50 hores.

Aula 0.37 FDET.

Tom 1: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'A fins a la M.

Hora: 12.50 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb el ordinador que hi ha a l'aula 0.37 FDET.

Aula 0.38 FDET.

Tom 2: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom la N fins a la Z.

Hora: 12.50 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per obrir ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.37 FDET.

Només es poden utilitzar els ordinadors de l'aula. Sense els apunts. No cal calculadora.

No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta.

Recordeu. "identificador d'usuari" i "clau".

TARDA: us examinareu a la mateixa hora a les 13.40 hores.

Només es poden utilitzar els ordinadors de l'aula. Sense els apunts. No cal calculadora.

Aula 0.37 FDET.

Tom 1: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'A fins a la G.

Hora: 13.40 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb el ordinador que hi ha a l'aula 0.37 FDET.

Aula 0.38 FDET.

Tom 2: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom la H fins a la Z.

Hora: 13.40 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per obrir ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.37 FDET.

No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta.

Recordeu. "identificador d'usuari" i "clau".

CAMPUS IGUALADA:

Aula: la que consti en el calendari d'exàmens.

Porteu els ordinadors a l'aula.

Data: Dia 8 de novembre

Inici de l'examen: 12 hores. Finalització: 12.45 hores.

TEMPS: 40 MINUTS. Podreu anar cap endavant i cap enrere.

EXAMEN TIPUS TEST.

EXAMEN TEÒRIC: 24%.

TEMES 1, 2, 3 i 4.

EXAMEN 2: 26% (examen pràctic presencial).

ESTUDIAR:

- A. ELS EXERCICIS QUE TENIU EN ELS APUNTS I QUE HEM ANAT TREBALLANT A CLASSE
- B. PRÀCTIQUES, les trobareu a RECURSOS dins de la carpeta anomenada: Més Exercicis i casos Pràctics

Práctica_1_Tema_1_Estrategias_Corporativas_competitivas_y_análisis_externo_e_interno_ENUNCIADO.pdf

Práctica_2_Tema_1_Análisis_entorno_general_PEST_ENUNCIADO.doc

Práctica_2BIS_CONTINUACIÓN DE LA PRÁCTICA 2_LAS 5 FUERZAS COMPETITIVAS DE PORTER_ENUNCIADO.doc

Práctica_3_Tema_1_Análisis_Interno_de_la_Empresa_NESPRESSO_PRIMERA_PARTE_ENUNCIADO.doc

Práctica_3BIS_Tema_1_Análisis_Interno_de_la_Empresa_SEGUNDA_PARTE_NESPRESSO_ENUNCIADO.doc

EXEMPLE D'EXAMEN D'ALTRES ANYS: Práctica_4_EXAMEN_REACTABLE_DAFO_RECURSOS_CAPACITAT_ENUNCIADO.doc

CAMPUS CAPPONT:

DIA 17 de novembre:

GRUP 1: MATÍ 1.

Aula -1.02 FDET

Divendres d'11.15 a 12.45 hores.

GRUP 2: MATÍ 2.

Aula 3.10 Edifici Polivalent 1

Divendres de 9 a 10.30 hores.

GRUP 3: TARDA.

Aula -1.02 FDET

Divendres de 15.00 a 16.30 hores.

CAMPUS IGUALADA:

DIA 14 de novembre

Dimarts de 15 a 16.30 hores.

A vostra aula habitual de classe.

Tipus d'examen: ÉS PRÀCTIC.

Temes 1, 2, 3, 4 .

26% de la nota final.

Tipus d'examen: No és tipus test. ÉS PRÀCTIC. Per poder contestar a les preguntes i raonar-les us heu de saber els apunts dels temes 1, 2, 3 i 4.

No es necessita calculadora.

- No es pot utilitzar cap dispositiu (mòbils, càmeres digitals, càmeres de vídeo, etc.) durant la realització de l'examen.
- Qualsevol sistema de còpia o intent de còpia comporta el suspens d'aquest examen.
- No es podrà consultar ni els apunts, ni els exercicis ...res.
- D'acord amb l'art. 3.1 de la normativa d'avaluació de la UdL, l'estudiant no pot utilitzar, en cap cas, durant la realització de les proves d'avaluació, mitjans no permesos o mecanismes fraudulents. L'estudiant que utilitzi qualsevol mitjà fraudulent relacionat amb la prova i/o porti aparells electrònics no permesos, haurà d'abandonar l'examen o la prova, i quedarà subjecte a les conseqüències previstes en aquesta normativa o en qualsevol altra normativa de règim intern de la UdL.

Si l'alumne no es presenta obtindrà la qualificació de zero. No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdeu.

- No s'ajomen les dates de les proves escrites.
- No es pot consultar cap material: ni apunts, ni exercicis, ni el programa, res de res.

DIRECCIÓ ESTRATÈGICA 2023-24

- Cal retomar l'enunciat i la solució.
- Podeu contestar l'examen en català o en castellà, el que preferiu.

La nota final es calcula de la següent manera:

NOTA FINAL DE L'ASSIGNATURA: $EX1 \times 24\% + EX2 \times 26\% + EX3 \times 24\% + EX4 \times 26\%$

No hi ha setmana de recuperació d'exàmens suspesos. Ni es pot fer un treball addicional per poder aprovar l'assignatura.

L'única manera d'aprovar l'assignatura és realitzant com a mínim 3 dels 4 exàmens proposats.

IMPORTANT !!!!

Tot i que si feu 3 exàmens (és recomanable fer els 4 exàmens) us posaré nota final d'aquesta assignatura, si un alumne no es presenta a una prova i per tant, no la realitza llavors obtindrà la qualificació de zero i perdrà el percentatge d'aquell examen (no es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdeu). No s'ajornen les dates de les proves o exàmens.

EXAMEN 3: 24% (examen presencial teòric tipus test).

TEMPS: 40 MINUTS. Podreu anar cap endavant i cap enrere.

Total preguntes: 24

EXAMEN TIPUS TEST.

EXAMEN TEÒRIC: 24%.

TEMES: 5, 6, 7 i 8.

Us heu d'examinar amb el vostre grup oficial. No podeu canviar de grup.

- **PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNT.**
- **PREGUNTA ERRÒNIA: -0.25 PUNTS.**
- **PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTS.**
- De cada pregunta només hi ha una resposta correcta. En cas de dues respostes similars l'opció correcta serà la que estableixin els apunts.

Nota: hi hauran preguntes test on trobareu la seva resposta de l'estudi dels apunts i d'altres que les haureu de raonar (entendre i reflexionar els apunts i llavors prendre la decisió) abans de marcar la resposta correcta. Només hi haurà una resposta correcta.

- No es pot utilitzar cap dispositiu (mòbils, càmeres digitals, càmeres de vídeo, etc.) durant la realització de l'examen.
- Qualsevol sistema de còpia o intent de còpia comporta el suspens d'aquest examen.
- No es podrà consultar ni els apunts, ni els exercicis ...res.
- D'acord amb l'art. 3.1 de la normativa d'avaluació de la UdL, l'estudiant no pot utilitzar, en cap cas, durant la realització de les proves d'avaluació, mitjans no permesos o mecanismes fraudulents. L'estudiant que utilitzi qualsevol mitjà fraudulent relacionat amb la prova i/o porti aparells electrònics no permesos, haurà d'abandonar l'examen o la prova, i quedarà subjecte a les conseqüències previstes en aquesta normativa o en qualsevol altra normativa de règim intern de la UdL.

Si l'alumne no es presenta obtindrà la qualificació de zero. No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdeu.

- No s'ajornen les dates de les proves escrites.
- No es pot consultar cap material: ni apunts, ni exercicis, ni el programa, res de res.

Temes 5, 6, 7 i 8.

Total preguntes: 24

Temps per a la realització de l'examen: 40 minuts.

CAMPUS CAPPONT: 15 de desembre.

GRUP 1: MATÍ 1.

Divendres: 11.15 hores.

Matí 1:

MIREU PER QUINA LLETRA COMENÇA EL VOSTRE COGNOM per saber a quin torn heu de fer l'examen.

Aula 0.37 FDET.

Torn 1: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'A fins a la G.

Hora: 11.15 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb el ordinador que hi ha a l'aula 0.37 FDET.

Aula 0.37 FDET.

Torn 2: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'H fins a la Z.

Hora: 12.00 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per obrir ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.37 FDET.

Només es poden utilitzar els ordinadors de l'aula. Sense els apunts. No cal calculadora.

No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta.

Recordeu: "identificador d'usuari" i "clau".

GRUP 2: MATÍ 2.

Divendres: 9 hores.

Matí 2:

Aula 0.38 FDET.

Torn 1: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'A fins a la M.

Hora: 9.05 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb el ordinador que hi ha a l'aula 0.38 FDET.

9.05 hores. Us examinareu tots a la mateixa hora 9.05 hores.

Torn 2: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'N fins a la Z.

Hora: 9.55 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per obrir ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.38 FDET.

Hora d'inici de l'examen: 9.55 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.38 FDET.

Només es poden utilitzar els ordinadors de l'aula. Sense els apunts. No cal calculadora.

No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta.

Recordeu: "identificador d'usuari" i "clau".

GRUP 3: TARDA.

Divendres: 15 hores.

Tarda: MIREU PER QUINA LLETRA COMENÇA EL VOSTRE COGNOM per saber a quin torn heu de fer l'examen.

Aula 0.38 FDET. 15.05 hores. Heu de venir a aquest torn si la vostra lletra del vostre cognom comença dins del interval des de la lletra "A" fins la "F".

Aula 0.38 FDET. 15.50 hores. Heu de venir a aquest torn si la vostra lletra del vostre cognom comença dins del interval des de la lletra "G" fins la "Z".

No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta.

Recordeu: "identificador d'usuari" i "clau".

CAMPUS IGUALADA: 12 de desembre.

Aula: a la vostra aula habitual de classe.

Porteu els ordinadors a l'aula.

Data: 12 de desembre.

Total preguntes: 24

Hora: 15 hores.

TEMPS: 40 MINUTS. Podreu anar cap endavant i cap enrere.

EXAMEN TIPUS TEST.

EXAMEN TEÒRIC: 24%.

TEMES: 5, 6, 7 i 8.

La nota final es calcula de la següent manera:

NOTA FINAL DE L'ASSIGNATURA: EX1 x 24% + EX2 x 26% + EX3 x 24% + EX4 x 26%

No hi ha setmana de recuperació d'exàmens suspesos. Ni es pot fer un treball addicional per poder aprovar l'assignatura.

L'única manera d'aprovar l'assignatura és realitzant com a mínim 3 dels 4 exàmens proposats.

IMPORTANT !!!!

Tot i que si feu 3 exàmens (és recomanable fer els 4 exàmens) us posaré nota final d'aquesta assignatura, si un alumne no es presenta a una prova i per tant, no la realitza llavors obtindrà la qualificació de zero i perdrà el percentatge d'aquell examen (no es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdeu). No s'ajornen les dates de les proves o exàmens.

EXAMEN 4: 26% (examen teòric NO ÉS TIPUS TEST, US HEU D'EXPLICAR i TAMBÉ HEU DE FER UN EXERCICI).

EXAMEN PRESENCIAL: veure calendari d'exàmens 2024

És un examen voluntari només per aquells alumnes que amb les tres primeres notes, aplicant les seves respectives ponderacions, ja tenen aprovada l'assignatura. En cas contrari, és obligatori la realització d'aquest examen.

EXAMEN PRESENCIAL.

- o No es pot utilitzar cap dispositiu (mòbils, càmeres digitals, càmeres de vídeo, etc.) durant la realització de l'examen.
- o Qualsevol sistema de còpia o intent de còpia comporta el suspens d'aquest examen.
- o No es podrà consultar ni els apunts, ni els exercicis ...res.
- o D'acord amb l'art. 3.1 de la normativa d'avaluació de la UdL, l'estudiant no pot utilitzar, en cap cas, durant la realització de les proves d'avaluació, mitjans no permesos o mecanismes fraudulents. L'estudiant que utilitzi qualsevol mitjà fraudulent relacionat amb la prova i/o porti aparells electrònics no permesos, haurà d'abandonar l'examen o la prova, i quedarà subjecte a les conseqüències previstes en aquesta normativa o en qualsevol altra normativa de règim intern de la UdL.
- o Si l'alumne no es presenta obtindrà la qualificació de zero. No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdeu.
- o No s'ajornen les dates de les proves escrites.
- o No es pot consultar cap material: ni apunts, ni exercicis, ni el programa, res de res.
- o Cal retornar l'enunciat i la solució.
- o Podeu contestar a les preguntes tant en català com en castellà.

SETMANA AVALUATIVA. Examen presencial.

VALOR: 26%.

Un únic examen on hi hauran preguntes teòriques que no seran tipus test, t'hauràs d'explicar.

DIRECCIÓ ESTRATÈGICA 2023-24

Temes a estudiar per la teoria: 9, 10 i 11.

Temes que t'has d'estudiar per fer la part pràctica: 7, 8, 9 i 10.

CAMPUS CAPPONT:

Dia, hora i aula estipulat en el calendari d'exàmens.

19 DE GENER A LES 9 HORES

CAMPUS IGUALADA:

Dia, hora i aula estipulat en el calendari d'exàmens.

19 DE GENER A LES 9 HORES

La nota final es calcula de la següent manera:

NOTA FINAL DE L'ASSIGNATURA: $EX1 \times 24\% + EX2 \times 26\% + EX3 \times 24\% + EX4 \times 26\%$

No hi ha setmana de recuperació d'exàmens suspesos. Ni es pot fer un treball addicional per poder aprovar l'assignatura.

L'única manera d'aprovar l'assignatura és realitzant com a mínim 3 dels 4 exàmens proposats, assistint a classe i sol·licitant tutories.

IMPORTANT !!!!

Tot i que si feu 3 exàmens (és recomanable fer els 4 exàmens) us posaré nota final d'aquesta assignatura, si un alumne no es presenta a una prova i per tant, no la realitza llavors obtindrà la qualificació de zero i perdrà el percentatge d'aquell examen (no es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perden). No s'ajornen les dates de les proves o exàmens.

La nota final es calcula de la següent manera:

NOTA FINAL DE L'ASSIGNATURA: $EX1 \times 24\% + EX2 \times 26\% + EX3 \times 24\% + EX4 \times 26\%$

Taula resum sobre els quatre examen:

EXAMEN	PERCENTATGE	DIA, HORA I AULES	TEMES
Primer: examen test 100% teòric. Hi hauran preguntes directes dels apunts i d'altres que haureu de raonar abans d'escollir l'opció correcta. Només hi haurà una opció correcta. PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNT. PREGUNTA ERRÒNIA: - 0.25 PUNTS. PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTS. De cada pregunta només hi ha <u>una</u> resposta correcta.	24%	<u>CAMPUS CAPPONT:</u> Dia: 8 de novembre Aules: 0.37 FDET i 0.38 FDET. Hora i aules: dependrà del torn de cada estudiant. <u>CAMPUS IGUALADA:</u> Dia: 8 de novembre Aula: la que consti en el calendari d'exàmens.	1, 2, 3 i 4
Segon: Examen 100% pràctic però us heu de saber la teoria per raonar la resposta	26%	<u>CAMPUS CAPPONT:</u> DIA 17 de novembre <u>CAMPUS IGUALADA:</u> DIA 14 de novembre	1, 2, 3 i 4

<p>Tercer: examen test 100% teòric.</p> <p>Hi hauran preguntes directes dels apunts i d'altres que haureu de raonar abans d'escollir l'opció correcte. Només hi haurà una opció correcte. PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNT. PREGUNTA ERRÒNIA: - 0.25 PUNTS. PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTS. De cada pregunta només hi ha una resposta correcta.</p>	24%	<p>CAMPUS CAPPONT: DIA 15 de desembre Aules: 0.37 FDET i 0.38 FDET. Hora i aules: dependrà del torn de cada estudiant.</p> <p>CAMPUS IGUALADA: DIA 12 de desembre</p>	5, 6, 7 i 8.
<p>Quart: teòric i pràctic. És un examen voluntari només per aquells alumnes que amb les tres primeres notes, aplicant les seves respectives ponderacions, ja tenen aprovada l'assignatura. En cas contrari, és obligatori la realització d'aquest examen.</p>	26%	<p>Examen teòric NO ÉS TIPUS TEST, US HEU D'EXPLICAR i TAMBÉ HEU DE FER UN EXERCICI.</p> <p>CAMPUS CAPPONT: Dia, hora i aula estipulat en el calendari d'exàmens. 19/01/2024 A LES 9 HORES</p> <p>CAMPUS IGUALADA: Dia, hora i aula estipulat en el calendari d'exàmens. 19/01/2024 A LES 9 HORES</p>	<p>Temes a estudiar per la realització de la part teòrica teoria: 9, 10 i 11.</p> <p>Temes que t'has d'estudiar per fer la part pràctica: 7, 8, 9 i 10.</p>

Avaluació única o alternativa

Supòsits, aprovats per la Comissió d'Estudis de Grau de 28 de març de 2018, pels quals els estudiants poden sol·licitar l'avaluació alternativa:

- o laborals
- o mobilitat
- o conciliació familiar
- o segona o posterior matrícula de l'assignatura
- o altres que consideri oportú el professorat de l'assignatura i que poden interferir en el correcte seguiment dels estudis per part de l'alumne

El requisit imprescindible és que l'alumne presenti la sol·licitud al professor responsable de l'assignatura i aquesta sigui acceptada dins el termini previst a la Guia Docent (termini aproximat d'un mes des de l'inici de les classes).

Aquesta sol·licitud està publicada a la web de la Facultat, a l'apartat Secretaria, subapartat Documents administratius:

<https://www.fdet.udl.cat/export/sites/Fdet/ca/galleries/Documents/Secretaria-documents/Sollicitud-davaluacio-alternativa.pdf>

M'heu d'enviar la documentació via email abans del 30 d'octubre.

Aquesta prova consistirà en:

- o La realització d'UN EXAMEN teòric _ pràctic.
- o No serà tipus test.

Dia, hora i aula estipulat en el calendari d'exàmens.

Poseu-vos en contacte amb la professora responsable de l'assignatura: blanca.escardibul@udl.cat

Pla de desenvolupament de l'assignatura

Pla de desenvolupament

Dates (Setmanes)	Descripció	Activitat Presencial	HTP (2) (Hores)	Activitat treball autònom	HTNP (3) (Hores)
1 SETEMBRE	<p>Setmana del 12 de setembre. Primer dia de classe IGUALADA: 12 de setembre</p> <p>Primer dia de classe CAPPONT: 13 de setembre Presentació de l'assignatura i comencem el tema 1.</p> <p>Tema 1. LA NATURALESA DE L'ESTRATÈGIA</p>	Lliçó magistral i problemes i casos resolts.	2.00	Llegir la guia d'aquesta assignatura	2.50

DIRECCIÓ ESTRATÈGICA 2023-24

Dates (Setmanes)	Descripció	Activitat Presencial	HTP (2) (Hores)	Activitat treball autònom	HTNP (3) (Hores)
2.	Tema 1. LA NATURALESA DE L'ESTRATÈGIA	Lliçó magistral i problemes i casos resolts.	4.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
3.	Tema 1. LA NATURALESA DE L'ESTRATÈGIA 29. Festa local de la Ciutat de Lleida i Festa Institucional de la Universitat de Lleida.	Lliçó magistral i problemes i casos resolts.	4.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
4. OCTUBRE	Tema 1. LA NATURALESA DE L'ESTRATÈGIA Tema 2. ESTRATÈGIA I AVANTATGE COMPETITIU	Lliçó magistral i problemes i casos resolts.	4.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
5.	Tema 2. ESTRATÈGIA I AVANTATGE COMPETITIU Tema 3. L'AVANTATGE COMPETITIU EN COSTOS. Dimecres, 12 d'octubre. Festa nacional d'Espanya.	Lliçó magistral i problemes i casos resolts.	4.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
6.	Tema 3. L'AVANTATGE COMPETITIU EN COSTOS Tema 4. L'AVANTATGE COMPETITIU EN DIFERENCIACIÓ DE PRODUCTES	Lliçó magistral i problemes i casos resolts.	4.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
7.	Tema 4. L'AVANTATGE COMPETITIU EN DIFERENCIACIÓ DE PRODUCTES Tema 5. L'AMPLIACIÓ DE LES ESTRATÈGIES DE PORTER: EL RELLOTGE ESTRATÈGIC Tema 6. ESTRATÈGIES A PARTIR DE LES CARACTERÍSTIQUES DE LA INDÚSTRIA.	Lliçó magistral i problemes i casos resolts.	4.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
8. NOVEMBRE	Tema 6. ESTRATÈGIES A PARTIR DE LES CARACTERÍSTIQUES DE LA INDÚSTRIA. 1 de novembre: tots sants.	Lliçó magistral i problemes i casos resolts	4.00		4.50
9.	Setmana avaluativa PRIMER EXAMEN D'AQUESTA ASSIGNATURA.	Setmana avaluativa Valor: 24% de la nota final d'aquesta assignatura.	2.00	Setmana avaluativa Us heu d'examinar amb el vostre grup oficial. No podeu canviar de grup.	6.50
10.	SEGON EXAMEN D'AQUESTA ASSIGNATURA	SEGON EXAMEN D'AQUESTA ASSIGNATURA Valor: 26% Exàmens. Horari de classe.	4.00	Us heu d'examinar amb el vostre grup oficial. No podeu canviar de grup.	6.50
11.	Tema 7. DIRECCIÓ DE DESENVOLUPAMENT: EL CAMP D'ACTIVITAT I L'EXPANSIÓ.	Lliçó magistral i problemes i casos resolts	4.00		4.50
12. DESEMBRE	Tema 9. MÈTODES DEL DESENVOLUPAMENT: INTERN I EXTERN Tema 10. MÈTODES DE DESENVOLUPAMENT: LA COOPERACIÓ EMPRESARIAL	Lliçó magistral i problemes i casos resolts.	4.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
13.	Tema 11. AVALUACIÓ I IMPLANTACIÓ D'ESTRATÈGIES Festa els dies: 6, 7 i 8.	Lliçó magistral i problemes i casos resolts.	4.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
14.	TERCER EXAMEN D'AQUESTA ASSIGNATURA	Lliçó magistral i problemes i casos resolts.	2.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	6.50

Dates (Setmanes)	Descripció	Activitat Presencial	HTP (2) (Hores)	Activitat treball autònom	HTNP (3) (Hores)
15.	Revisió d'exàmens Finalització de les classes abans de Nadal, d'aquesta assignatura.	Finalització de les classes abans de Nadal, d'aquesta assignatura.	4.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis. Us heu d'examinar amb el vostre grup oficial. No podeu canviar de grup.	4.50
16. Gener	TUTORIES	TUTORIES	2.00	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	6.50
17.	<p>Setmana avaluativa del mes de gener.</p> <p>EXAMEN 4: 26% (examen teòric NO ÉS TIPUS TEST, US HEU D'EXPLICAR i l'exercici pràctic).</p> <p>EXAMEN PRESENCIAL: Dia, hora i aula estipulat en el calendari d'exàmens</p> <p>És un examen voluntari només per aquells alumnes que amb les tres primeres notes ja tenen aprovada l'assignatura. En cas contrari, és obligatori la realització d'aquest examen.</p> <p>La nota final es calcula de la següent manera: NOTA FINAL DE L'ASSIGNATURA: $EX1 \times 24\% + EX2 \times 26\% + EX3 \times 24\% + EX4 \times 26\%$</p> <p>No hi ha setmana de recuperació d'exàmens suspesos. Ni es pot fer un treball addicional per poder aprovar l'assignatura.</p>	<p>Setmana avaluativa del mes de gener.</p> <p>No hi ha setmana de recuperació d'exàmens suspesos. Ni es pot fer un treball addicional per poder aprovar l'assignatura.</p> <p>L'única manera d'aprovar l'assignatura és realitzant com a mínim 3 dels 4 exàmens proposats i, assistint a classe ja sigui de manera presencialment.</p> <p>IMPORTANT !!!! Tot i que si feu 3 exàmens (és recomanable fer els 4 exàmens) us posaré nota final d'aquesta assignatura si un alumne no es presenta a una prova i per tant no la realitza llavors obtindrà la qualificació de zero i perdrà el percentatge d'aquell examen (no es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perd). No s'ajornen les dates de les proves o exàmens.</p> <p>La nota final es calcula de la següent manera: NOTA FINAL DE L'ASSIGNATURA: $EX1 \times 24\% + EX2 \times 26\% + EX3 \times 24\% + EX4 \times 26\%$</p>	4.00	Setmana avaluativa del mes de gener.	12.00
TOTAL			60		90

No hi ha pròrrogues en els terminis establerts per a lliurar les activitats proposades pel professor.

Sistema d'avaluació

Avaluació

◦ **NO HI HA SETMANA DE RECUPERACIÓ D'EXÀMENS SUSPESOS NI ES POT FER UN TREBALL ADDICIONAL PER PODER APROVAR L'ASSIGNATURA.**

◦ **L'ÚNICA MANERA D'APROVAR L'ASSIGNATURA ÉS REALITZANT 3 o 4 EXÀMENS I ASSISTINT A CLASSE.**

◦ **IMPORTANT !!!!**

Tot i que si feu 3 exàmens (és recomanable fer els 4 exàmens) us posaré nota final d'aquesta assignatura si un alumne no es presenta a una prova i per tant no la realitza llavors obtindrà la qualificació de zero i perdrà el percentatge d'aquell examen (no es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdeu). No s'ajornen les dates de les proves o exàmens.

La nota final es calcula de la següent manera:

NOTA FINAL DE L'ASSIGNATURA: EX1 x 24% + EX2 x 26% + EX3 x 24% + EX4 x 26%

Objectius	Activitats d'Avaluació Criteris	% sobre la nota final d'aquesta assignatura	Dates	Observacions
-----------	------------------------------------	--	-------	--------------

Objectius	Activitats d'Avaluació Criteris	% sobre la nota final d'aquesta assignatura	Dates	Observacions
Capacitat d'anàlisi i síntesi.	<p>CAMPUS CAPPONT: Aules amb ordinadors que hi han a les aules: 0.37 FDET i 0.38 FDET. Matí 1: MIREU PER QUINA LLETRA COMENÇA EL VOSTRE COGNOM per saber a quin torn heu de fer l'examen.</p> <p>Aula 0.37 FDET. Torn 1: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'A fins a la G. Hora: 12 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb el ordinador que hi ha a l'aula 0.37 FDET.</p> <p>Aula 0.38 FDET. Torn 2: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'H fins a la Z. Hora: 12 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.37 FDET.</p> <p>Només es poden utilitzar els ordinadors de l'aula. Sense els apunts. No cal calculadora.</p> <p>No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta.</p> <p>Recordeu. "identificador d'usuari" i "clau".</p> <p>MATÍ 2: us examinareu tots a la mateixa hora 12.50 hores. Aula 0.37 FDET. Torn 1: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'A fins a la M. Hora: 12.50 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb el ordinador que hi ha a l'aula 0.37 FDET.</p> <p>Aula 0.38 FDET. Torn 2: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom la N fins a la Z. Hora: 12.50 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per obrir ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.37 FDET.</p> <p>Només es poden utilitzar els ordinadors de l'aula. Sense els apunts. No cal calculadora.</p> <p>No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta.</p> <p>Recordeu. "identificador d'usuari" i "clau".</p>	Setmana avaluativa PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNTO. PREGUNTA ERRÒNIA: -0.25 PUNTOS. PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTOS. De cada pregunta només hi ha una resposta correcta.	DIA: 8 DE NOVEMBRE	Si l'alumne no es presenta a la prova escrita i per tant no la realitza llavors obtindrà la qualificació de zero. No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdueu. No s'ajornen les dates de les proves escrites.
	<p>Recordeu. "identificador d'usuari" i "clau".</p> <p>TARDA: us examinareu a la mateixa hora a les 13.40 hores. Només es poden utilitzar els ordinadors de l'aula. Sense els apunts. No cal calculadora.</p> <p>Aula 0.37 FDET. Torn 1: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'A fins a la G. Hora: 13.40 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb el ordinador que hi ha a l'aula 0.37 FDET.</p> <p>Aula 0.38 FDET. Torn 2: Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom la H fins a la Z. Hora: 13.40 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per obrir ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.37 FDET.</p> <p>No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta.</p> <p>Recordeu. "identificador d'usuari" i "clau".</p>			
Ser capaç de treballar i d'aprendre de forma autònoma.	<p>CAMPUS IGUALADA: Aula: la que consti en el calendari d'exàmens.</p> <p>Porteu els ordinadors a l'aula.</p> <p>Data: Dia 8 de novembre</p> <p>Inici de l'examen: 12 hores. Finalització: 12.45 hores.</p> <p>TEMPS: 40 MINUTS. Podreu anar cap endavant i cap enrere.</p> <p>EXAMEN TIPUS TEST.</p> <p>EXAMEN TEÒRIC: 24%.</p> <p>TEMES 1, 2, 3 i 4.</p>	CAMPUS CAPPONT: DIA 17 de novembre: GRUP 1: MATÍ 1. <u>Aula -1.02 FDET</u> Divendres d'11.15 a 12.45 hores.	GRUP 2: MATÍ 2. <u>Aula 3.10 Edifici Polivalent 1</u> Divendres de 9 a	<p>Nota: hi hauran preguntes test on trobareu la seva resposta de l'estudi dels apunts i d'altres que les haureu de raonar (entendre i reflexionar els apunts i llavors prendre la decisió) abans de marcar la resposta correcta. Només hi haurà una resposta correcte.</p>

Objectius	Activitats d'Avaluació Criteris	% sobre la nota final d'aquesta assignatura	10.30 hores. Dates: GRUP 3 Aula -1.02 FDEI Divendres de 15.00 a 16.30 hores.	Observacions
			<p>CAMPUS IGUALADA: DIA 14 de novembre</p> <p>Dimarts de 14 a 16.30 hores.</p> <p>A vostra aula habitual de classe.</p> <p>Tipus d'examen: ÉS PRÀCTIC.</p> <p>Temes 1, 2, 3, 4 .</p> <p>26% de la nota final.</p> <p>No es necessita calculadora.</p> <ul style="list-style-type: none"> No es pot utilitzar cap dispositiu (mòbils, càmeres digitals, càmeres de vídeo, etc.) durant la realització de l'examen. Qualsevol sistema de còpia o intent de còpia comporta el suspens d'aquest examen. No es podrà consultar ni els apunts, ni els exercicis ...res. D'acord amb l'art. 3.1 de la normativa d'avaluació de la UdL, l'estudiant no pot utilitzar, en cap cas, durant la realització de les proves d'avaluació, mitjans no permesos o mecanismes fraudulents. 	<ul style="list-style-type: none"> No es pot utilitzar cap dispositiu (mòbils, càmeres digitals, càmeres de vídeo, etc.) durant la realització de l'examen. Qualsevol sistema de còpia o intent de còpia comporta el suspens d'aquest examen. No es podrà consultar ni els apunts, ni els exercicis ...res. D'acord amb l'art. 3.1 de la normativa d'avaluació de la UdL, l'estudiant no pot utilitzar, en cap cas, durant la realització de les proves d'avaluació, mitjans no permesos o mecanismes fraudulents.
<p>Capacitat d'anàlisi i síntesi.</p> <p>Capacitat de crítica i autocrítica.</p> <p>Ser capaç de treballar i d'aprendre de forma autònoma i, simultàniament, interactuar adequadament amb la resta a través de la cooperació i col·laboració.</p>	<p>SEGON EXAMEN D'AQUESTA ASSIGNATURA</p> <p>ESTUDIAR:</p> <p>A. ELS EXERCICIS QUE TENIU EN ELS APUNTS I QUE HEM ANAT TREBALLANT A CLASSE</p> <p>B. PRÀCTIQUES, les trobareu a RECURSOS dins de la carpeta anomenada: Més Exercicis i casos Pràctics</p> <ul style="list-style-type: none"> Pràctica_2_Tema_1_Anàlisis_entorno_general_PEST_ENUNCIADO.doc Pràctica_2BIS_CONTINUACIÓ DE LA PRÀCTICA 2_LAS 5 FUERZAS COMPETITIVAS DE PORTER_ENUNCIADO.doc Pràctica_3_Tema_1_Anàlisis_Interno_de_la_Empresa_NESPRESSO_PRIMERA_PARTE_ENUNCIADO.doc Pràctica_3BIS_Tema_1_Anàlisis_Interno_de_la_Empresa_SEGUNDA_PARTE_NESPRESSO_ENUNCIADO.doc <p>EXEMPLE D'EXAMEN D'ALTRES ANYS: Pràctica_4_EXAMEN_REACTABLE_DAFO_RECURSOS_CAPACITAT_ENUNCIADO.doc</p>	<p>26%</p>	<p>Si l'alumne no es presenta obtindrà la qualificació de zero. No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perd.</p>	

Objectius	Activitats d'Avaluació Criteris	% sobre la nota final d'aquesta assignatura	<ul style="list-style-type: none"> No s'ajornen les dates de Dates es escrites. No es pot consultar cap material: ni apunts, ni exercicis, ni el programa, res de res. Cal retornar l'enunciat i la solució. Podeu contestar l'examen en català o en castellà, el que preferiu. <p>La nota final es calcula de la següent manera: NOTA FINAL DE L'ASSIGNATURA: EX1 x 24% + EX2 x 26% + EX3 x 24% + EX4 x 26%</p> <p>No hi ha setmana de recuperació d'exàmens suspesos. Ni es pot fer un treball addicional per poder aprovar l'assignatura.</p> <p>L'única manera d'aprovar l'assignatura és realitzant com a mínim 3 dels 4 exàmens proposats.</p> <p><u>IMPORTANT !!!!</u> Tot i que si feu 3 exàmens (és recomanable fer els 4 exàmens) us posaré nota final d'aquesta assignatura, si un alumne no es presenta a una prova i per tant, no la realitza llavors obtindrà la qualificació de zero i perdrà el percentatge d'aquell examen (no es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdeu). No s'ajornen les dates de les proves o exàmens.</p> <p>TERCER EXAMEN D'AQUESTA ASSIGNATURA <u>CAMPUS CAPPONT:</u> 15 de desembre.</p> <p><u>CAMPUS CAPPONT:</u> 15 de desembre.</p> <p>GRUP 1: MATÍ 1. Divendres: 11.15 hores. Matí 1: MIREU PER QUINA LLETRA COMENÇA EL VOSTRE COGNOM per saber a quin torn heu de fer l'examen. Aula 0.37 FDET. <u>Torn 1:</u> Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre</p>
			<p>règim intern de la UdL.</p> <p>Observacions Si l'alumne presenta obtindrà la qualificació de zero. No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdeu.</p> <ul style="list-style-type: none"> No s'ajornen les dates de les proves escrites. No es pot tenir cap material: ni apunts, ni exercicis, ni el programa, res de res. Cal retornar l'enunciat i la solució.

Objectius	Activitats d'Avaluació Criteris	% sobre la nota final d'aquesta assignatura	cognom l'A fins a la G. Hora: 11.15 hores. Dates: 11.05.23 Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb el ordinador que hi ha a l'aula 0.37 FDET.	Observacions
<p>Capacitat d'anàlisi i síntesi.</p> <p>Capacitat de crítica i autocrítica.</p> <p>Ser capaç de treballar i d'aprendre de forma autònoma i, simultàniament, interactuar adequadament amb la resta a través de la cooperació i col·laboració.</p>	<p>EXAMEN 3: 24% (examen presencial teòric tipus test).</p> <p>Us heu d'examinar amb el vostre grup oficial. No podeu canviar de grup.</p> <p>TEMES: 5, 6, 7 i 8.</p> <p>24 preguntes</p> <ul style="list-style-type: none"> o PR 	<p>VALOR: 24% de la nota final d'aquesta assignatura.</p>	<p>Aula 0.37 FDET. Torn 2; Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'H fins a la Z. Hora: 12.00 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per obrir ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.37 FDET.</p> <p>Només es poden utilitzar els ordinadors de l'aula. Sense els apunts. No cal calculadora.</p> <p>No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta.</p> <p>Recordeu. "identificador d'usuari" i "clau".</p> <p>GRUP 2: MATÍ 2. Divendres: 9 hores. Matí 2: Aula 0.38 FDET. Torn 1; Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'A fins a la M. Hora: 9.05 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb el ordinador que hi ha a l'aula 0.38 FDET.</p> <p>9.05 hores. Us examinareu tots a la mateixa hora 9.05 hores.</p> <p>Torn 2; Heu de venir els estudiants que teniu com a primera lletra del vostre cognom l'N fins a la Z. Hora: 9.55 hores. Molta puntualitat. Veniu 5 minuts abans per obrir ordinadors i assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.38 FDET.</p> <p>Hora d'inici de l'examen: 9.55 hores. Molta puntualitat.</p>	<p>Si l'alumne no el presenta obtindrà la qualificació de zero.</p> <p>No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdou.</p> <p>No s'ajornen les dates de les proves escrites.</p> <p>Us heu d'examinar al grup on us vàreu matricular. No està permès els canvis de grup. Nota: hi hauran preguntes test on trobareu la seva resposta de l'estudi dels apunts i d'altres que les haurau de raonar (entendre i reflexionar els apunts i llavors prendre la decisió)</p>

Objectius	Activitats d'Avaluació Criteris	% sobre la nota final d'aquesta assignatura	Veniu 5 minuts abans per a obrir els ordinadors assegurar-vos que tot funciona correctament. S'han de realitzar els exàmens amb els ordinadors que hi ha a l'aula 0.38 FDET. Només es poden utilitzar els ordinadors de l'aula. Sense els apunts. No cal calculadora. No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta. Recordeu: "identificador d'usuari" i "clau".	abans de marcar la resposta correcta. Observacions
			<p>GRUP 3: TARDA. Divendres: 15 hores. Tarda: MIREU PER QUINA LLETRA COMENÇA EL VOSTRE COGNOM per saber a quin torn heu de fer l'examen. Aula 0.38 FDET. 15.05 hores. Heu de venir a aquest torn si la vostra lletra del vostre cognom comença dins del interval des de la lletra "A" fins la "F".</p> <p>Aula 0.38 FDET. 15.50 hores. Heu de venir a aquest torn si la vostra lletra del vostre cognom comença dins del interval des de la lletra "G" fins la "Z".</p> <p>No us podeu canviar de grup ja que es configura l'examen per a cada alumne a un torn determinat i a una hora establerta. Recordeu: "identificador d'usuari" i "clau".</p> <p>CAMPUS IGUALADA: 12 de desembre. Aula: a la vostra aula habitual de classe.</p> <p>Porteu els ordinadors a l'aula.</p> <p>Data: 12 de desembre.</p> <p>Total preguntes: 24</p> <p>Hora: 15 hores.</p> <p>TEMPS: 40 MINUTS. Podreu anar cap endavant i cap enrere.</p> <p>EXAMEN TIPUS TEST.</p> <p>EXAMEN TEÒRIC: 24%.</p> <p>TEMES: 5, 6, 7 i 8.</p>	

Objectius	Activitats d'Avaluació Criteris	% sobre la nota final d'aquesta assignatura	Dates	Observacions
Capacitat de crítica i autocrítica.	EXAMEN 4: 26% (examen teòric NO ÉS TIPUS TEST, US HEU D'EXPLICAR i l'exercici pràctic).			Si l'alumne no es presenta obtindrà la qualificació de zero.
Aplicar tècniques instrumentals en l'anàlisi i solució de problemes empresarials i en la presa de decisió.	EXAMEN PRESENCIAL. No es pot utilitzar cap dispositiu (mòbils, càmeres digitals, càmeres de vídeo, etc.) durant la realització de l'examen. Qualsevol sistema de còpia o intent de còpia comporta el suspens d'aquest examen. No es podrà consultar ni els apunts, ni els exercicis ...res. D'acord amb l'art. 3.1 de la normativa d'avaluació de la UdL, l'estudiant no pot utilitzar, en cap cas, durant la realització de les proves d'avaluació, mitjans no permesos o mecanismes fraudulents. L'estudiant que utilitzi qualsevol mitjà fraudulent relacionat amb la prova i/o porti aparells electrònics no permesos, haurà d'abandonar l'examen o la prova, i quedarà subjecte a les conseqüències previstes en aquesta normativa o en qualsevol altra normativa de règim intern de la UdL. Si l'alumne no es presenta obtindrà la qualificació de zero. No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdeu. No s'ajornen les dates de les proves escrites. No es necessita calculadora	SETMANA AVALUATIVA. VALOR: 26%. Un únic examen on hi hauran preguntes teòriques que no seran tipus test, t'hauràs d'explicar. Temes a estudiar per la teoria: 9, 10 i 11. Temes que t'has d'estudiar per fer la part pràctica: 7, 8, 9 i 10.	EXAMEN PRESENCIAL: 19 DE GENER DE 2024 És un examen voluntari només per aquells alumnes que amb les tres primeres notes ja tenen aprovada l'assignatura. En cas contrari, és obligatori la realització d'aquest examen. Temes a estudiar per la teoria: 9, 10 i 11. Temes que t'has d'estudiar per fer la part pràctica: 7, 8, 9 i 10.	No s'ajornen les dates de les proves escrites. Us heu d'examinar al grup on us vàreu matricular. No està permès els canvis de grup. IMPORTANT !!!! Tot i que si feu 3 exàmens (és recomanable fer els 4 exàmens) us posaré nota final d'aquesta assignatura si un alumne no es presenta a una prova i per tant no la realitza llavors obtindrà la qualificació de zero i perdrà el percentatge d'aquell examen. No es redistribueixen els percentatges en funció dels exàmens que s'ha presentat, directament el perdeu.
TOTAL		100%		

(1) Obligatòria / Voluntària (2) Individual / Grupal

- L'alumne que no es presenti a alguna de les activitats tindrà d'aquella activitat no presentada la qualificació de zero. Se li faran les ponderacions sobre les notes que s'ha presentat posant-li un zero a l'activitat o activitats que no es presenti.
- No s'ajornen les dates de les proves. Cada prova té un dia i una hora de realització. Les dates del 4 exàmens ja les coneixeu des del primer dia de classe, per tant no es poden realitzar ni un altre dia ni una altra hora.
- La prova o activitat que no presenteu tindrà una qualificació de zero.
- No hi haurà recuperacions, ni treballs, ni exàmens addicionals per recuperar els suspens d'una prova en concret.
- No hi ha examen final de l'assignatura.
- L'alumne que només faci 2 o menys proves d'avaluació contínua tindrà com a nota final d'aquesta assignatura la qualificació de NO PRESENTAT.
- L'alumne que faci 3 o més proves d'avaluació contínua tindrà com a nota final d'aquesta assignatura el que li surti de les 3 o més proves presentades, aplicant el percentatge de cada prova.

$$EX1 \times 24\% + EX2 \times 26\% + EX3 \times 24\% + EX4 \times 26\%$$

- Per poder accedir a la qualificació de matrícula d'honor: tots els exàmens, els quatre, han de tenir una nota de 9 o superior.

Quan es pot sol·licitar el canvi de data d'un examen?

La Normativa de l'avaluació i la qualificació de la docència en els graus i màsters de la UdL aprovada en Consell de Govern de 26 febrer 2014 s'indica en l'apartat 13 el següent:

"L'estudiant que no pugui concórrer a les proves d'avaluació que es trobin enunciades i programades a la guia docent de l'assignatura o, si és el cas, a la web del grau o màster-, o en les proves finals, per algun dels motius que s'exposen a continuació, tindrà dret a que el professor o professora responsable de l'assignatura fixi una nova data perquè la pugui desenvolupar adequadament:

- Per malaltia, que ha d'estar degudament justificada amb un certificat mèdic oficial.
- Per coincidència, en dia i hora, amb un altre procediment d'avaluació d'alguna assignatura d'un grau o màster oficial impartit a la UdL.
- Per mort d'un familiar directe fins al segon grau de consanguinitat i fins al primer grau d'afinitat, succeïda en els set dies previs a la data programada per a la realització de la prova d'avaluació.
- Per coincidència amb activitats oficials d'esportistes d'alt nivell i d'alt rendiment, tant nacionals com internacionals.
- Per coincidència amb reunions dels òrgans col·legiats de representació universitària (Claustre i Consell de Govern), per a l'estudiant que desenvolupi tasques de representació estudiantil, prèvia justificació d'aquest fet davant del professorat responsable.
- Per absència com a conseqüència de la participació en algun procés de mobilitat estudiantil oficial.

AVALUACIÓ ÚNICA

Supòsits, aprovats per la Comissió d'Estudis de Grau de 28 de març de 2018, pels quals els estudiants poden sol·licitar l'avaluació alternativa:

- laborals
- mobilitat
- conciliació familiar
- segona o posterior matrícula de l'assignatura

- altres que consideri oportú el professorat de l'assignatura i que poden interferir en el correcte seguiment dels estudis per part de l'alumne

El requisit imprescindible és que l'alumne presenti la sol·licitud al professor responsable de l'assignatura i aquesta sigui acceptada dins el termini previst a la Guia Docent (termini aproximat d'un mes des de l'inici de les classes).

Aquesta sol·licitud està publicada a la web de la Facultat, a l'apartat Secretaria, subapartat Documents administratius:
<https://www.fdet.udl.cat/export/sites/Fdet/ca/galleries/Documents/Secretaria-documents/Sollicitud-davaluacio-alternativa.pdf>

Heu de lliurar-me els justificants abans del dia 30 de octubre. Els podeu escanejar i enviar-me'ls via email.

Aquesta prova consistirà en:

- La realització d'UN EXAMEN teòric _ pràctic.
- No serà tipus test.

DATA: 19 de gener de 2024.

Aula: veure calendari acadèmic

Poseu-vos en contacte amb la professora responsable de l'assignatura: blanca.escardibul@udl.cat

Bibliografia i recursos d'informació

Bibliografia i recursos

[La Dirección estratégica de la empresa : teoría y aplicaciones](#) / José Emilio Navas López, Luis Angel Guerras Martín

[Guerras Martín, Luis Ángel](#)

Llibre | Civitas | 2007 | 4a ed

[Dirección estratégica : conceptos, técnicas y aplicaciones](#) / Robert M. Grant ; traducción: Zulima Fernández, José Daniel Lorenzo Gómez, José Ruiz Navarro

[Grant, Robert M.](#)

Llibre | Thomson | 2006 | 5ª ed., 3ª ed. en Civitas

[Casos de dirección estratégica de la empresa](#) / Luis Ángel Guerras Martín, José Emilio Navas López (editores) ; autores: Emilio Álvarez Suescun ... [et al.]

Llibre | Thomson Civitas | 2014 | 5ª ed.

[Dirección estratégica y viabilidad de empresas](#) / José Antonio Jiménez Quintero

[Jiménez Quintero, José Antonio](#)

[Administración estratégica : teoría y casos](#) / Arthur A. Thompson, Jr., A.J. Strickland III, John E. Gamble

[Thompson, Arthur A.](#)

Llibre | McGraw-Hill | 2008 | 15 ed.

[Dirección estratégica](#) / Gerry Johnson, Kevan Scholes, Richard Whittington ; traducción: Yago Moreno ; revisión técnica y coordinación de casos de estudio para la edición en español: Virginia Blanco Mazagatos ... [et al.]

[Johnson, Gerry](#)

Llibre | Prentice Hall | 2006 | 7a ed.

[Dirección estratégica y viabilidad de empresas](#) / José Antonio Jiménez Quintero

[Jiménez Quintero, José Antonio](#)

Llibre | Pirámide | 2008 | 3a ed.

[Dirección estratégica : desarrollo de la estrategia y análisis de casos](#) / Eduardo Bueno Campos ... [et al.]

Llibre | Pirámide | 2006

[Dirección estratégica](#) / Santiago Garrido Buj

[Garrido Buj, Santiago](#)

Llibre | McGraw-Hill | 2006 | 2ª ed.

[Dirección estratégica : creando ventajas competitivas](#) / Gregory G. Dess, G. T. Lumpkin ; coordinadora de traducción y revisión técnica, Olga Rivera Hernández

[Dess, Gregory G.](#)

Llibre | McGraw-Hill | 2003

Recursos

Des de Biblioteca i Documentació teniu accés a recursos especialitzats en temes econòmics, tant des del Cercatot, com dins l'apartat Bases de dades, matèria Economia i empresa. Us en destaquem:

DUNS. Base de dades amb informació de les principals empreses espanyoles i portugueses per ventes. Conté informació comercial i financera de 100.000 empreses espanyoles i 20.000 empreses portugueses. Per accedir-hi cal que ens demaneu les contrasenyes.

Econlit. Base de dades bibliogràfica feta per l'American Economic Association, que inclou els articles de gran quantitat de revistes d'economia, que cobreixen tant l'economia teòrica i aplicada.

Emerald Insight. Base de dades que inclou les referències d'articles, llibres i estudis de casos especialitzats en economia, empresarials, enginyeria, informàtica i ciències socials.

Factiva. Base de dades internacional produïda per Dow Jones que proporciona informació econòmica i financera.

RePEc. Research Papers in Economics. Iniciativa feta per voluntaris que recullen la investigació que està disseminada sobre economia i temes afins per a promoure la comunicació acadèmica.

The Sales & marketing source NOVETATI. Base de dades de referències bibliogràfiques que inclou el text complet de documents sobre vendes i màrqueting.

Sabi. Base de dades per a la recerca d'empreses espanyoles i portugueses. Per accedir-hi cal que us identifiqueu com a que pertanyeu a la Universitat de Lleida i després posar les contrasenyes personals de la UdL.

Trobareu aquests i molts més recursos dins la biblioguia temàtica especialitzada: Administració i Direcció d'Empreses