



GUIA DOCENT  
**CONTROL DE GESTIÓ I  
PRESSUPOSTARI**

Coordinació: BUIXADERA MIRÓ, JORDI

Any acadèmic 2021-22

## Informació general de l'assignatura

<b>Denominació</b>	CONTROL DE GESTIÓ I PRESSUPOSTARI			
<b>Codi</b>	101321			
<b>Semestre d'impartició</b>	1R Q(SEMESTRE) AVALUACIÓ CONTINUADA			
<b>Caràcter</b>	<b>Grau/Màster</b>	<b>Curs</b>	<b>Caràcter</b>	<b>Modalitat</b>
	Doble titulació: Grau en Administració i Direcció d'Empreses i Grau en Turisme (ADETUR 2016)	4	OBLIGATÒRIA	Presencial
	Doble titulació: Grau en Administració i Direcció d'Empreses i Grau en Turisme (ADETUR 2019)	4	OBLIGATÒRIA	Presencial
	Doble titulació: Grau en Dret i Grau en Administració i Direcció d'Empreses	4	OBLIGATÒRIA	Presencial
	Doble titulació: Grau en Enginyeria Informàtica i Grau en Administració i Direcció d'Empreses	5	OBLIGATÒRIA	Presencial
	Grau en Administració i Direcció d'Empreses	3	OBLIGATÒRIA	Presencial
<b>Nombre de crèdits assignatura (ECTS)</b>	6			
<b>Tipus d'activitat, crèdits i grups</b>	<b>Tipus d'activitat</b>	PRAULA		TEORIA
	<b>Nombre de crèdits</b>	2.4		3.6
	<b>Nombre de grups</b>	3		3
<b>Coordinació</b>	BUIXADERA MIRÓ, JORDI			
<b>Departament/s</b>	ADMINISTRACIÓ D'EMPRESSES			
<b>Informació important sobre tractament de dades</b>	Consulteu <a href="#">aquest enllaç</a> per a més informació.			
<b>Idioma/es d'impartició</b>	CATALÀ			

Professor/a (s/es)	Adreça electrònica professor/a (s/es)	Crèdits impartits pel professorat	Horari de tutoria/lloc
BAIGOL GUILANYÀ, JOAN	joan.baigol@udl.cat	6	
BUIXADERA MIRÓ, JORDI	jordi.buixadera@udl.cat	12	

## Objectius acadèmics de l'assignatura

### OBJECTIUS ACADÈMICS DE L'ASSIGNATURA

El Control de Gestió i la Gestió Pressupostària són unes eines d'anàlisi i presentació de resultats necessàries per gestionar i anticipar la direcció de l'empresa en la presa de decisions.

En referència a aquesta eina, els objectius de l'assignatura són que els estudiants al finalitzar siguin capaços de:

- Conèixer la funció del pressupost, la seva elaboració, que es fa amb el pressupost una vegada elaborat, quan, perquè i per qui s'actualitza el pressupost.
- Conèixer les variables que afecten un pressupost i com es calculen els imports que l'integren.
- Saber analitzar i elaborar Pressupostos operatius: de ventes, de producció, de compres, de mà d'obra, de despeses de fabricació i de despeses financeres, comercials i administratives, tot coneixen quines variables influencien en el seu càlcul.
- Saber analitzar i elaborar Pressupostos d'inversions, Sabent identificar, en els diferents casos que s'estudiaran, quina és la millor alternativa que presenta el mercat per finançar les possibles inversions que es poden plantejar dins l'empresa, tant a c/t com ll/t.
- Saber analitzar i elaborar Pressupostos de Tresoreria, l'estudi i anàlisi dels fluxos de caixa de l'empresa, per entendre la importància per l'empresa del control que s'ha d'exercir en la gestió dels seus cobraments i pagaments.
- Saber detectar i quantificar les desviacions produïdes entre un pressupost i la realitat i les causes que les provoquen, amb especial incidència en els desviacions sobre les ventes, sobre els costos de producció, distribució, comercials o costos d'estructura. Ser capaç d'elaborar un informe sobre les desviacions produïdes i aportar diferents propostes de possibles solucions a les desviacions detectades.
- Conèixer les diferents tècniques pressupostàries d'elaboració de pressupostos per tal de definir per a cada tipus d'empresa quina és la metodologia que millor se li adapta.
- Saber definir i construir un quadre de comandament per la presa de decisions de la direcció
- Saber trobar i definir els objectius de gestió i incorporar-los en el quadre de comandament

## Competències

### Competències significatives

#### Competències estratègiques de la Universitat de Lleida

- Domini de les Tecnologies de la Informació i Comunicació
- Correcció en l'expressió oral i escrita
- Respecte als drets fonamentals d'igualtat entre homes i dones, a la promoció dels Drets Humans i als valors propis d'una cultura de pau i de valors democràtics

### Competències específiques de la titulació

- Identificar i interpretar els factors econòmics, ambientals, polítics, sociològics i tecnològics en els àmbits local, nacional i internacional i la seva repercussió sobre les organitzacions.
- Aplicar tècniques instrumentals en l'anàlisi i solució de problemes empresarials i en la presa de decisions

## Continguts fonamentals de l'assignatura

### Continguts fonamentals de l'assignatura

#### Bloc 1. Introducció al control de gestió i pressupostari

#### Bloc 2. Pressupostos i estats financers

#### Bloc 3. Càlcul i anàlisi de desviacions pressupostàries

#### Bloc 4. Informació a la direcció. Quadres de comandament

## Sistema d'avaluació

Activitats	Avaluació	Criteris	%	Dates
1.- Prova tipus test		Examen Bloc 1	21	En acabar bloc 1 aprox. setmana 4
2.- Prova tipus test		Examen Blocs 1,2	29	Període d'exàmens parcials. Aprox. setmana 9 17
3.- Prova tipus test		Examen Blocs 1,2,3	21	En acabar bloc 3 aprox. setmana 13
4.- Prova tipus test		Examen Blocs 1,2,3,4	29	Període d'exàmens finals. Aprox. setmana 17

### Aclariments

- L'assignatura de CONTROL DE GESTIÓ I PRESSUPOSTARI serà avaluada mitjançant avaluació contínua.
- Els exàmens es realitzaran a través del campus virtual.
- Totes les proves es valoraran entre 0-100 punts, equivalent el 50 a l'aprobat.
- No s'ajornen les dates de les proves escrites: ni per malaltia, ni per tenir altra prova escrita d'una altra assignatura, ni per qualsevol altre motiu. Cada prova escrita té un dia i una hora programada, i per tant, no es poden realitzar ni un altre dia ni una altra hora.
- Les proves 1 i 3 es faran dins la franja reservada per a proves d'avaluació continuada per tots els alumnes (matí i tarda).
- Les proves 2 i 4 es faran en els dies i hores d'examen marcats en el calendari acadèmic.
- La nota final de l'assignatura es calcula d'acord amb els percentatges indicats en la taula anterior.
- No hi haurà recuperacions ni exàmens addicionals per recuperar els suspens d'una prova en concret.
- Els test consistiran en dues parts:
  - Una part amb petits problemes on es demanarà que indiqueu un resultat (fruit dels vostres càlculs). Si la resposta es correcta es puntuarà positivament i si és incorrecta no es puntuarà (En aquest cas, la resposta incorrecta no descompta punts del test).

- Una part de teoria amb preguntes Veritat o Fals i/o de resposta múltiple (1 correcta entre 4 possibles). En aquest cas les preguntes errònies descompten. En el cas de les de Veritat-Fals descompten el valor de ½ pregunta i en el cas de resposta múltiple ¼ del valor de la pregunta.
- El número de preguntes i les seves puntuacions es comunicaran amb anterioritat a l'examen a través del campus virtual.
- Les preguntes es repartiran aleatoriament entre els alumnes.
- La puntuació de l'examen i la seva revisió la realitzarà directament l'alumne a través del campus virtual

### **Avaluació alternativa**

Segons la normativa d'avaluació de la Universitat de Lleida, en cas que un alumne/a acrediti documentalment la seva impossibilitat d'assistir a les activitats programades dins l'avaluació continuada (per treball a temps complet remunerat) podrà optar per una prova única de validació de competències i coneixements que es realitzarà el dia i l'horari establerts al calendari d'avaluació del Grau per a la prova final de l'avaluació ordinària. Aquesta prova consistirà en l'examen únic tipus test que inclou els blocs 1,2,3,4.

## **Bibliografia i recursos d'informació**

### **Bibliografia recomanada**

- Amat, J.M. (1988): Control presupuestario. Barcelona: Ed. Gestió 2000
- Amat, J.M. (2007): Control de Gestión: Una perspectiva de dirección. Barcelona: Ed. Gestión 2000.
- Anthony, R.N. (1988): El control de gestión. Bilbao: Ed. Deusto
- KAPLAN, Robert y COOPER, Robin. Coste y efecto. Ediciones Gestión 2000. Barcelona. 1999
- Muñiz, Luis (2009): Control presupuestario: planificación, elaboración y seguimiento del presupuesto. Ed. Profit
- Llorente Olie, Jose Ignacio: Planificación estratégica y control de Gestión. Ed. Centro de Estudios Financieros 2015
- Manual de Control de Gestión. Ed. Profit
- Kaplan R, Norton D. Cuadro de Mando Integral Ediciones Gestión 2000

Apunts classe