



GUÍA DOCENTE
**ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE
EMPRESAS**

Coordinación: ESCARDÍBUL FERRÀ, BLANCA

Año académico 2018-19

Información general de la asignatura

Denominación	ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS			
Código	101315			
Semestre de impartición	2o Q(SEMESTRE) EVALUACIÓN CONTINUADA			
Carácter	Grado/Máster	Curso	Carácter	Modalidad
	Grado en Administración y Dirección de Empresas	2	OBLIGATORIA	Presencial
	Doble titulación: Grado en Ingeniería Informática y Grado en Administración y Dirección de Empresas	2	OBLIGATORIA	Presencial
	Doble titulación: Grado en Administración y Dirección de Empresas y Grado en Turismo (ADETUR)	2	OBLIGATORIA	Presencial
	Doble titulación: Grado en Derecho y Grado en Administración y Dirección de Empresas	2	OBLIGATORIA	Presencial
Número de créditos de la asignatura (ECTS)	6			
Tipo de actividad, créditos y grupos	Tipo de actividad	PRAULA	TEORIA	
	Número de créditos	2.4	3.6	
	Número de grupos	3	3	
Coordinación	ESCARDÍBUL FERRÀ, BLANCA			
Departamento/s	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS			
Distribución carga docente entre la clase presencial y el trabajo autónomo del estudiante	(40%) 60 horas presenciales (60%) 90 trabajo autónomo			
Idioma/es de impartición	Profesora Blanca Escardíbul: catalán. Profesora responsable de la asignatura. Profesora Pilar Cos: castellano			
Distribución de créditos	(25h / ECTS) 150 horas (40%) 60 horas presenciales (60%) 90 trabajo autónomo			

Profesor/a (es/as)

Profesor/a (es/as)	Dirección electrónica\nprofesor/a (es/as)	Créditos impartidos por el profesorado	Horario de tutoría/lugar
COS SÁNCHEZ, MARÍA PILAR	cspilar@aegern.udl.cat	3,6	Depu?s del horario de clase (los mi?rcoles). Fuera de este horario enviarme un e-mail para quedar: cspilar@aegern.udl.cat
ESCARDÍBUL FERRÀ, BLANCA	efblanca@aegern.udl.cat	14,4	Cuando finalice las clases en cada grupo. Fuera de este horario enviarme un e-mail para quedar: efblanca@aegern.udl.cat

Información complementaria de la asignatura

Asignatura en el conjunto del plan de estudios:

El curso está diseñado para que el estudiante vaya profundizando en el campo de la Administración y dirección de empresas, a partir de los conocimientos que ya dispone del curso anterior, dentro del Plan de estudios del Grado, y lo prepara para la continuación de la aplicación de los conocimientos adquiridos especialmente en la asignatura Dirección Estratégica que está previsto que curse en el semestre siguiente.

El programa de temas se ha diseñado en cinco aspectos fundamentales: informar, instruir, influir, implicar e inspirar los estudiantes de ADE.

- Informar aportando conceptos y ejemplos en el management moderno.
- Instruir en la forma en que se ponen en práctica las ideas y modelos que se analizan, mediante casos que permitan situar el estudiante ante una realidad concreta sobre la cual se puede trabajar.
- Informar aportando conceptos y ejemplos en Organización y Administración de empresas actual.
- Influir en el estudiante de forma positiva, proporcionando un sentido real a las aplicaciones de los conceptos y modelos en todo tipos de cargos y empresas y en las diferentes situaciones en que se pueden encontrar: planificando y poniendo en funcionamiento su propia empresa, dirigiendo un equipo hacia la consecución de objetivos, negociando con clientes y proveedores, seleccionando personas y evaluando el personal de su equipo, o formando parte de un equipo de una empresa que lo evaluará en su trabajo.
- Implicar al estudiante como pensador y como una persona de acción. Que piense en los problemas y en la solución desde el punto de vista del manager. Que piense antes de actuar es importante, pero también lo es que actúe eficaz y eficientemente. El management es un mundo de acciones oportunas y adecuadas. No es un mundo por los pasivos, sino por aquellos que se implican en hitos positivos.
- Inspirar el estudiante a seguir aprendiendo en el campo del Management a partir de los conceptos, modelos e ideas que aprenderá en este curso y mediante la lectura de diferentes autores académicos y directivos de prestigio.

Porque aprender Management y en especial Organización y Administración de empresas es un viaje personal que dura toda su carrera profesional y especialmente el entorno que nos rodea nos obligará a una formación continuada.

Relación con otras asignaturas del plan de estudios:

Esta asignatura se construye sobre los conocimientos obtenidos en las otras asignaturas del grado, especialmente la asignatura de Fundamentos de Gestión de empresas de primer curso. Igualmente son muy importantes por el estudiante las asignaturas de: Contabilidad Financiera, Dirección de Marketing y Dirección Financiera.

Requisitos para cursarla:

Prerrequisitos: no hay.

Correquisitos: no hay.

Objetivos académicos de la asignatura

Objetivos

Dominio de las Tecnologías de la Información y la Comunicación.

Corrección en la expresión oral y escrita

Identificar e interpretar los factores económicos, ambientales, políticos, sociológicos y tecnológicos en los ámbitos local, nacional e internacional y su repercusión sobre las organizaciones.

Aplicar técnicas instrumentales en el análisis y solución de problemas empresariales y en la toma de decisiones.

Crear y dirigir una empresa atendiendo y respondiendo a los cambios del entorno en el cual opera.

Ser capaz de trabajar y de aprender de forma autónoma y simultáneamente interactuar adecuadamente con los otros, cooperando y colaborando.

Capacidad de crítica y autocrítica.

Trabajo en equipo y liderazgo.

Actuar en base al rigor, el compromiso personal y la orientación a la calidad.

Capacidad de organizar y planificar.

Capacidad de análisis y de síntesis.

Competencias significativas

Competencias

Competencias transversales de la titulación

Capacidad de análisis y de síntesis.

Capacidad de organizar y planificar.

Trabajo en equipo y liderazgo.

Capacidad de crítica y autocrítica.

Actuar en base al rigor, el compromiso personal y la orientación a la calidad

Habilidad para trabajar y aprender de forma autónoma.

Competencias específicas

Crear y dirigir una empresa atendiendo y respondiendo a los cambios del entorno en que opera.

Aplicar técnicas instrumentales en el análisis y solución de problemas empresariales y en la toma de decisiones.

Identificar e interpretar los factores económicos, ambientales, éticos, legales, políticos, sociológicos y tecnológicos a nivel local, nacional e internacional y su repercusión sobre las organizaciones.

Competencias estratégicas universidad

Corrección en la expresión oral escrita.

Dominio de las TIC.

Contenidos fundamentales de la asignatura

Contenidos

PRIMERA PARTE (BLOQUE 1): INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1. CONCEPTO DE EMPRESA

1. DIFERENTES CONCEPTOS DE EMPRESA
2. VALORACIÓN ECONÓMICA DE LA EMPRESA
3. EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE LA EMPRESA
4. LA RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA

2. EL EMPRESARIO

- 2.1. EL EMPRESARIO DESDE UN PUNTO DE VISTA TEÓRICO
- 2.2. EL EMPRESARIO EN LA PRÁCTICA

SEGUNDA PARTE (BLOQUE 2): EL PROCESO DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN

TOMA DE DECISIONES: LAS DECISIONES EMPRESARIALES

CONCEPTO Y CLASES DE DECISIÓN

PROCESO DE ELABORACIÓN DE DECISIONES

MODELOS Y MODELOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

DECISIONES EN SITUACIÓN DE CERTEZA

DECISIONES EN SITUACIÓN DE INCERTIDUMBRE

DECISIONES NO COMPETITIVAS

DECISIONES COMPETITIVAS O EN CONFLICTO

DECISIONES SECUENCIALES

1. LA PLANIFICACIÓN EN LA EMPRESA

1. INTRODUCCIÓN Y CONCEPTO
 1. PREMISAS DE LA PLANIFICACIÓN
 2. LOS NIVELES DE LA PLANIFICACIÓN DE LA EMPRESA
 3. FASES DE LA PLANIFICACIÓN
 4. PRINCIPIOS DE PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL

4.2..... FORMAS DE PLANIFICAR

4.2.1... LA PLANIFICACIÓN SIMULTÁNEA

4.2.2... LA PLANIFICACIÓN SUCESIVA

4.3. ORGANIZACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN

4.4..... LA DETERMINACIÓN DE LAS FINALIDADES EMPRESARIALES

1. LAS POLÍTICAS DE LA EMPRESA

1. POLÍTICA GENERAL DE LA EMPRESA

2. POLÍTICAS DE DEPARTAMENTO O FUNCIONALES

2. LOS OBJETIVOS EMPRESARIALES

3. LOS MEDIOS: PROGRAMAS Y PRESUPUESTOS

1. LOS PROGRAMAS

2. LOS PRESUPUESTOS

5. LA DIRECCIÓN DE LA EMPRESA

5.1. INTRODUCCIÓN Y PLANTEAMIENTO

5.2. AUTORIDAD, PODER Y DELEGACIÓN

5.2.1. TIPO DE AUTORIDAD

5.2.1.1. AUTORIDAD PERSONAL E INSTITUCIONAL O FORMAL

5.2.1.2. AUTORIDAD DERIVADA DEL LUGAR DE TRABAJO

5.2.1.3. AUTORIDAD DERIVADA DE LA SITUACIÓN

5.2.2. LA DELEGACIÓN

5.3. ¿QUÉ HACEN LOS DIRECTIVOS?

5.4. LA MOTIVACIÓN

5.5. ESTILOS DE DIRECCIÓN

5.5.1. TIPO DE LIDERAZGO: WHITE Y LIPPITT

5.5.2. TEORÍAS X, Y, Z

5.5.3. RENSIS LIKERT Y LOS CUATRO SISTEMAS

6. LA ORGANIZACIÓN O ESTRUCTURA DE LA EMPRESA

6.1. INTRODUCCIÓN

6.2. DISEÑOS ORGANIZATIVOS

6.2.1. EL DISEÑO DE ESTRUCTURAS CLÁSICO

6.2.2. DISEÑOS ORGANIZATIVOS MODERNOS

7. LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y DE CONTROL A LA EMPRESA

7.1. INTRODUCCIÓN

7.2. GENERALIDADES Y ASPECTOS ESENCIALES DEL CONTROL

7.3. TÉCNICAS PARA CONTROLAR

7.4. DISEÑO E IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN

TOMA DE DECISIONES: LAS DECISIONES EMPRESARIALES

CONCEPTO Y CLASES DE DECISIÓN

PROCESO DE ELABORACIÓN DE DECISIONES

TIPOS Y MODELOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

DECISIONES EN SITUACIÓN DE CERTEZA

DECISIONES EN SITUACIÓN DE INCERTIDUMBRE

DECISIONES NO COMPETITIVAS

DECISIONES COMPETITIVAS O EN CONFLICTO

DECISIONES SECUENCIALES

1. LA PLANIFICACIÓN EN LA EMPRESA

1. INTRODUCCIÓN Y CONCEPTO

1. PREMISAS DE LA PLANIFICACIÓN

2. LOS NIVELES DE LA PLANIFICACIÓN DE LA EMPRESA

3. FASES DE LA PLANIFICACIÓN

4. PRINCIPIOS DE PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL

4.2..... FORMAS DE PLANIFICAR

4.2.1... LA PLANIFICACIÓN SIMULTÁNEA

- 4.2.2... LA PLANIFICACIÓN SUCESIVA
- 4.3. ORGANIZACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN
- 4.4..... LA DETERMINACIÓN DE LAS FINALIDADES EMPRESARIALES
- 1. LAS POLÍTICAS DE LA EMPRESA
 - 1. POLÍTICA GENERAL DE LA EMPRESA
 - 2. POLÍTICAS DE DEPARTAMENTO O FUNCIONALES
- 2. LOS OBJETIVOS EMPRESARIALES
- 3. LOS MEDIOS: PROGRAMAS Y PRESUPUESTOS
 - 1. LOS PROGRAMAS
 - 2. LOS PRESUPUESTOS

DIRECCIÓN DE LA EMPRESA

INTRODUCCIÓN Y PLANTEAMIENTO

AUTORIDAD, PODER Y DELEGACIÓN

TIPO DE AUTORIDAD

AUTORIDAD PERSONAL E INSTITUCIONAL O FORMAL

AUTORIDAD DERIVADA DEL LUGAR DE TRABAJO

AUTORIDAD DERIVADA DE LA SITUACIÓN

DELEGACIÓN

¿CÓMO HACEN LOS DIRECTIVOS?

MOTIVACIÓN

ESTILOS DE DIRECCIÓN

TIPOS DE LIDERAZGO: WHITE Y LIPPITT

GRUPOS X, Y, Z

ESCALA LIKERT Y LOS CUATRO SISTEMAS

6. LA ORGANIZACIÓN O ESTRUCTURA DE LA EMPRESA

6.1. INTRODUCCIÓN

6.2. DILEMAS ORGANIZATIVOS

6.3. DISEÑOS ORGANIZATIVOS

6.3.1. EL DISEÑO DE ESTRUCTURAS CLÁSICO

6.3.2. DISEÑOS ORGANIZATIVOS MODERNOS

7. LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y DE CONTROL A LA EMPRESA

7.1. INTRODUCCIÓN

7.2. GENERALIDADES Y ASPECTOS ESENCIALES DEL CONTROL

7.3. TÉCNICAS PARA CONTROLAR

7.4. DISEÑO E IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN

Sobre el programa:

En el primer bloque de esta asignatura: **INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS** tenéis, en síntesis, la introducción sobre qué es la empresa y el empresario. Una vez finalizada esta introducción pasamos al segundo bloque de esta asignatura: **EL PROCESO DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN**.

En este segundo bloque hay un primer tema introductorio sobre quien toma las decisiones en una empresa y bajo qué métodos y / o modelos lo hace (tema 3). Todo directivo y / o empresario tiene que tomar diariamente decisiones y también a de gestionar, administrar o dirigir una empresa y esto significa llevar a cabo 4 actividades o funciones directivas básicas que son:

- Planificar (tema 4),
- Dirigir (tema 5),
- Organizar (tema 6) y
- Controlar (tema 7).

Ejes metodológicos de la asignatura

Metodología

Hay dos maneras de seguir esta asignatura:

1. Mediante el sistema de evaluación continuada
2. O bien, a través de la evaluación única.

Evaluación continuada

Una buena forma de enfocar el estudio de esta asignatura por los alumnos que seguís el sistema de evaluación continuada es la siguiente:

- Asistir tanto a las clases teóricas como a las prácticas. **Tanto los miércoles, jueves como los viernes siempre habrán ejercicios prácticos a resolver.** Es una asignatura muy práctica.
- Tenéis que venir a clase OBLIGATORIAMENT con los apuntes** que os colgamos en "RECURSOS" (el Espacio Virtual Sakai, campus virtual). En los apuntes no sólo encontrareis los conceptos teóricos sino los enunciados de los ejercicios.
- Para los exámenes prácticos os tendréis que estudiar tanto los ejercicios realizados en las clases de los miércoles, jueves como las de los viernes.
- Se resolverán en la clase los ejercicios propuestos.
- Adquirir el dominio de bases de datos, páginas web y cualquier investigación de Internet que nos ayude a aprender a buscar información de las empresas.
- Entregar las actividades y las pruebas escritas en clase. Por lo tanto, **es importante la asistencia a clase.** Se pasa lista de asistencia una vez a la semana pudiendo obtener un máximo de 0.50 puntos.
- La asistencia a las clases de teoría y prácticas, así como acudir a las tutorías para resolver las dudas que puedan surgir en la asignatura, es la mejor herramienta que tiene el alumno para superar con éxito esta asignatura.
- Entrar en el Espacio Virtual Sakai UdL (campus virtual) de esta asignatura semanalmente. En este espacio encontraréis: los enunciados de los ejercicios, las soluciones, avisos que os harán las profesoras, notas, apuntes de esta asignatura, etc.

Evaluación única

En caso de que una/a estudiante acredite documentalmente (contrato de trabajo y resumen de la vida laboral expedido por la Tesorería de la Seguridad Social) que está trabajando con jornada laboral completa durante el curso docente y por lo tanto no puede cumplir con los requisitos establecidos para la evaluación continuada, podrá optar a la realización de una prueba única de validación de competencias y conocimientos que se realizará en las semanas señaladas a estos efectos en el calendario de evaluación del grado.

El requisito establecido para presentarse a la evaluación alternativa es el contrato de trabajo a tiempo completo. Los alumnos tienen hasta el 30 de octubre de 2018 para las asignaturas del primero semestre y hasta el 18 de marzo del 2019 para las asignaturas del segundo semestre para presentar esta documentación. Los profesores que reciban por parte de los alumnos esta solicitud tendrán que hacer llegar al jefe de Estudios la propuesta debidamente justificada para que pueda pasar por la comisión de estudios cuanto antes mejor.

En caso de que uno/a estudiante acredite documentalmente su imposibilidad de asistir a las actividades programadas dentro de la evaluación continuada (por trabajo remunerado, segunda o ulterior matrícula de la asignatura...) podrá optar por una prueba única de validación de competencias y conocimientos que se realizará el día y en el horario establecido al calendario de evaluación del Grado para la prueba final de la evaluación ordinaria.

Esta prueba consistirá en:

- La realización de UN EXAMEN teórico _ práctico.
- No será tipo test.
- Se realizará:

Día: 5 DE JUNIO
HORA: 15 A 17.00 HORAS

AULAS: -1.02 FDET Y 3.02 EP.

- En caso de que el alumno necesite recuperar el examen, la profesora le comunicará el día y hora del examen de recuperación.

Plan de desarrollo de la asignatura**Pla de desarrollo**

Fechas (Semanas)	Descripción	Actividad Presencial	HTP (2) (Horas)	Actividad trabajo autónomo	HTNP (3) (Horas)
1 FEBRERO	Día 6 de febrero. Primer día de clase para el grupo ADE 1. Día 7 febrero. Primer día de clase para el grupo de la tarde y el grupo de la mañana ADE 2. La primera semana no se pasará lista (no se firmará la asistencia) pero habrá clase todos los días. Presentación de la asignatura y tema 1.	Presentación de la asignatura, Lección magistral y problemas resueltos tanto a clase como el aula de informática.	2.00	Leer la guía de esta asignatura y el tema 1.	4.50
2.	Tema 1.	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase como el aula de informática	4	Comprensión de los apuntes y resolución de ejercicios.	4.50
3.	Tema 1.	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase como el aula de informática.	4	Comprensión de los apuntes y resolución de ejercicios.	4.50

Fechas (Semanas)	Descripción	Actividad Presencial	HTP (2) (Horas)	Actividad trabajo autónomo	HTNP (3) (Horas)
4. FEBRERO/MARZO	Temas 1 y 2.	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase como el aula de informática.	4	Comprensión de los apuntes y resolución de ejercicios.	4.50
5.	Tema 2.	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase como el aula de informática.	4	Comprensión de los apuntes y resolución de ejercicios.	4.50
6.	Tema 3.	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase como el aula de informática.	4	Comprensión de los apuntes y resolución de ejercicios.	4.50

7.	Temas 3. Fiesta del campus (jueves)	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase			
8.	Temas 3.	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase			
9. ABRIL	<p>PRIMER EXAMEN SEMANA AVALUATIVA. Examen Práctico 1.</p> <p>Temas 1, 2, 3. <u>¿Qué tenéis que estudiar de cada tema?</u></p> <p>Del TEMA 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> Los ejercicios cuantitativos que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como el aula docente sobre el apartado 1.2. del programa: VALORACIÓN ECONÓMICA DE LA EMPRESA: ratios, VAN, TIRO y PAY-BACK. Los ejercicios cualitativos que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como el aula docente sobre el apartado 1.4 del programa. LA RESPONSABILIDAD SOCIAL DE La EMPRESA. <p>Del TEMA 2: Los ejercicios cualitativos que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como el aula docente sobre los apartados: 2.1. EL EMPRESARIO DESDE UN PUNTO DE VISTA TEÓRICO. 2.2. EL EMPRESARIO EN LA PRÁCTICA</p> <p>Del TEMA 3: Del tema 3 todo menos árboles de decisión. Tienen que estudiar del tema 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> 5 CRITERIOS DE DECISIÓN, criterios de decisión en un entorno de incertidumbre. JUEGO DE SUMA CERO, decisiones competitivas o en conflicto <p>Valor: 22% de la nota final.</p> <p>Día: lunes 1 de abril</p> <p>Aulas: -1.02 FDET y 3.02 EP.</p> <p>Hora: 15 a 17 horas.</p> <p>Traer la calculadora</p> <p>Estudiar los ejercicios hechos en clase. A nivel de teoría sólo tenéis que estudiar los apartados teóricos que hemos necesitado para hacer los ejercicios cuantitativos y cualitativos.</p>	<p>PRIMER EXAMEN SEMANA AVALUATIVA. Examen Práctico 1.</p> <p>Temas 1, 2, 3. <u>¿Qué tenéis que estudiar de cada tema?</u></p> <p>Del TEMA 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> Los ejercicios cuantitativos que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como el aula docente sobre el apartado 1.2. del programa: VALORACIÓN ECONÓMICA DE LA EMPRESA: ratios, VAN, TIRO y PAY-BACK. Los ejercicios cualitativos que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como el aula docente sobre el apartado 1.4 del programa. LA RESPONSABILIDAD SOCIAL DE La EMPRESA. <p>Del TEMA 2: Los ejercicios cualitativos que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como el aula docente sobre los apartados: 2.1. EL EMPRESARIO DESDE UN PUNTO DE VISTA TEÓRICO. 2.2. EL EMPRESARIO EN LA PRÁCTICA</p> <p>Del TEMA 3: Del tema 3 todo menos árboles de decisión. Tienen que estudiar del tema 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> 5 CRITERIOS DE DECISIÓN, criterios de decisión en un entorno de incertidumbre. JUEGO DE SUMA CERO, decisiones competitivas o en conflicto <p>Valor: 22% de la nota final.</p> <p>Día: lunes 1 de abril</p> <p>Aulas: -1.02 FDET y 3.02 EP.</p> <p>Hora: 15 a 17 horas.</p> <p>Traer la calculadora</p> <p>Estudiar los ejercicios hechos en clase. A nivel de teoría sólo tenéis que estudiar los apartados teóricos que hemos necesitado para hacer los ejercicios cuantitativos y cualitativos.</p>			
10.	<p>NOTA 2. SEGUNDO EXAMEN Examen Teórico 1. TEST. Temas: 1, 2, 3.</p> <p>Día: DEPENDE DEL GRUPO.</p> <ul style="list-style-type: none"> GRUPO MAÑANA 1. DÍA 10 de ABRIL. DOS TURNOS. De 9 a 10 y de 10 A 11 HORAS. En el aula 2.02 EP. EL GRUPO POR LA TARDE: el día 11 de ABRIL (jueves). DOS TURNOS. De 15.30 a 16.30 y de 16.30 a 17.30. En el aula -1.04 FDET. EL GRUPO POR LA MAÑANA 2: el día 12 de ABRIL (viernes). DOS TURNOS. De 9 A 10 y de 10 A 11 HORAS. En el aula 1.11 EP. <p>No os podéis cambiar de grupo. Cada alumno tiene que hacer el examen test con el grupo que se ha matriculado y el turno que le ha establecido la profesora.</p> <p>Valor: 21%.</p> <p>PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNTO. PREGUNTA ERRÓNEA: -0.25 PUNTOS. PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTOS.</p> <p>De cada pregunta sólo hay una respuesta.</p>	<p>NOTA 2. SEGUNDO EXAMEN Examen Teórico 1. TEST. Temas: 1, 2, 3.</p> <p>Día: DEPENDE DEL GRUPO.</p> <ul style="list-style-type: none"> GRUPO MAÑANA 1. DÍA 10 de ABRIL. DOS TURNOS. De 9 a 10 y de 10 A 11 HORAS. En el aula 2.02 EP. EL GRUPO POR LA TARDE: el día 11 de ABRIL (jueves). DOS TURNOS. De 15.30 a 16.30 y de 16.30 a 17.30. En el aula -1.04 FDET. EL GRUPO POR LA MAÑANA 2: el día 12 de ABRIL (viernes). DOS TURNOS. De 9 A 10 y de 10 A 11 HORAS. En el aula 1.11 EP. <p>No os podéis cambiar de grupo. Cada alumno tiene que hacer el examen test con el grupo que se ha matriculado y el turno que le ha establecido la profesora.</p> <p>Valor: 21%.</p> <p>PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNTO. PREGUNTA ERRÓNEA: -0.25 PUNTOS. PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTOS.</p> <p>De cada pregunta sólo hay una respuesta.</p>			
11.	Tema 4. Jueves día 25 de abril no hay clase. Fiesta Mayor Estudiantat.	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase			

12. MAYO	Tema 5. Miércoles día 1 de mayo no hay clase. Fiesta del Trabajo.	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase
13.	Tema 5. Viernes 10: Fiesta Institucional de la FDET.	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase
14.	Temas 6 y 7.	Lección magistral y problemas resueltos tanto en clase
15.	TERCER EXAMEN Examen Teórico 2. TEST. Temas 4, 5, 6 y 7. No os podéis cambiar de grupo. Cada alumno tiene que hacer el examen test con el grupo que se ha matriculado y el turno que le ha establecido la profesora. Valor: 23%. PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNTO. PREGUNTA ERRÓNEA: -0.25 PUNTOS. PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTOS. De cada pregunta sólo hay una respuesta correcta.	TERCER EXAMEN Examen Teórico 2. TEST. Temas 4, 5, 6 y 7. No os podéis cambiar de grupo. Cada alumno tiene que hacer el examen test con el grupo que se ha matriculado y el turno que le ha establecido la profesora. Valor: 23%. PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNTO. PREGUNTA ERRÓNEA: -0.25 PUNTOS. PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTOS. De cada pregunta sólo hay una respuesta correcta.
16.	Clase de dudas	Clase de dudas
17. JUNIO	QUART Y ÚLTIMO EXAMEN Examen Práctico 2. OBLIGATORIO. Valor: 29% nota final. ¿Qué temas entran por este examen? <ul style="list-style-type: none"> o Del tema 3 los arboles de decisión o Tema 4. PERTS. o Tema 5. Tipo de autoridad, cuatro tiempos de los directivos y estilos de dirección. o Día: 5 DE JUNIO HORA: 15 A 17.00 HORAS AULAS: -1.02 FDET Y 3.02 EP.	QUART Y ÚLTIMO EXAMEN Examen Práctico 2. OBLIGATORIO. Valor: 29% nota final. ¿Qué temas entran por este examen? <ul style="list-style-type: none"> o Del tema 3 los arboles de decisión o Tema 4. PERTS. o Tema 5. Tipo de autoridad, cuatro tiempos de los directivos y estilos de dirección. o Día: 5 DE JUNIO HORA: 15 A 17.00 HORAS AULAS: -1.02 FDET Y 3.02 EP.
18	Tutorías	Tutorías
TOTAL		

(2) HTP = Horas de Trabajo Presencial

(3) HTNP = Horas de Trabajo No Presencial

- No hay prórrogas en los plazos establecidos para entregar las actividades propuestas por el profesor.
- Las actividades y las pruebas escritas se realizarán y entregarán en clase. Por lo tanto, es importante la asistencia a clase.
- No hay semana de recuperación de exámenes suspendidos ni se puede hacer un trabajo adicional para poder aprobar la asignatura.
- La única manera de aprobar la asignatura es realizando 4 exámenes y asistiendo en clase.

Sistema de evaluación

Evaluación

- NO HAY SEMANA DE RECUPERACIÓN DE EXÁMENES SUSPENDIDOS NI SE PUEDE HACER UN TRABAJO ADICIONAL PARA PODER APROBAR LA ASIGNATURA.
- LA ÚNICA MANERA DE APROBAR EL ASIGNATURA ES REALIZANDO 4 EXÁMENES Y ASISTIENDO A CLASE.

Actividades de Evaluación Continua	% sobre la nota	Fechas de los exámenes
NOTA FINAL DE La ASIGNATURA:	final de esta	
EX1 x 22% + EX2 x 21% + EX3 x 23% + EX4 x 29% +5%	asignatura	

NOTA 1.

PRIMER EXAMEN

SEMANA AVALUATIVA. Examen Práctico 1.

Temas 1, 2, 3.

¿Qué tenéis que estudiar de cada tema?**Del TEMA 1:**

Los ejercicios cuantitativos que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como en el aula docente sobre el apartado 1.2. del programa: VALORACIÓN ECONÓMICA DE LA EMPRESA: **TODOS LOS RATIOS**

(**productividad, economicidad, ROE, ROI, VENTAS, ETC**), VAN, TIR y PAY-BACK.

- Los ejercicios **cuantitativos** que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como en el aula docente sobre el apartado 1.4 del programa. **LA RESPONSABILIDAD SOCIAL DE La EMPRESA.**

Del TEMA 2:

Los ejercicios **cuantitativos** que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como en el aula docente sobre los apartados:

- El EMPRESARIO Desde UN PUNTO DE VISTA TEÓRICO. **22%**
- El EMPRESARIO EN LA PRÁCTICA

Del TEMA 3:

Del tema 3 todo menos árboles de decisión.

Tenéis que estudiar del tema 3:

- 5 CRITERIOS DE DECISIÓN, criterios de decisión en un entorno de incertidumbre.**
- JUEGO DE SUMA CERO, decisiones competitivas o en conflicto**

Valor: 22% de la nota final.

Día: lunes 1 de abril

Aulas: -1.02 FDET (grupo mañana 1) y 3.02 EP (grupos mañana 2 y tarde).

Hora: 15 a 17 horas.

Traer la calculadora

Estudiar los ejercicios hechos en clase. A nivel de teoría sólo tenéis que estudiar los apartados teóricos que hemos necesitado para hacer los ejercicios cuantitativos y cualitativos.

Día: lunes 1 de abril

Aulas:

Aulas, depende del grupo:

-1.02 FDET: SÓLO EL GRUPO DE TARDE

3.02 EP (Edificio Polivalente):

A) GRUPO ADE 2, las clases se imparten los jueves y los viernes.

B) GRUPO ADE 1, las clases se imparten los miércoles y los viernes.

NO HAY SEMANA DE RECUPERACIÓN DE EXAMENS SUSPENDIDOS NI SE PUEDE HACER UN TRABAJO ADICIONAL PARA PODER APROBAR LA ASIGNATURA.

LA ÚNICA MANERA DE APROBAR LA ASIGNATURA ES REALIZANDO 4 EXÁMENES Y ASISTIENDO A CLASE.

Si el alumno no se presenta a la prueba escrita y por lo tanto no la realiza entonces obtendrá la calificación de cero.

No se aplazan las fechas de las pruebas escritas.

Durante la realización de cualquier examen no se puede consultar los materiales docentes ni se puede tener el móvil encendido.

Hora: 15 a 17 horas. Máxima puntualidad.

Temas: 1, 2, 3.

Valor: 22% de la nota final.

Instrucciones para la realización de este examen:

- Número de ejercicios: 4. CADA EJERCICIO TIENE SU Puntuación.
- Su duración es de 1 HORA Y 30 MINUTOS.
- No se puede utilizar el móvil como calculadora. El móvil debe estar en el BOLSO O DENTRO DE MOCHILAS O CHAQUETAS y 100% apagado.
- La calculadora no puede ser programable. Sólo calculadoras simples.
- Cualquier sistema de copia o intento de copia lleva aparejado el suspenso de este examen.
- No se pueden fotografiar los exámenes. Ello conlleva el suspenso de TODA LA ASIGNATURA.
- No se puede desgrapar las hojas facilitadas. Ni consultar ningún material.
- Podéis resolver los ejercicios en el orden que queráis. Letra clara y legible. En los ejercicios numéricos hay que detallar las fórmulas utilizadas y los cálculos. No se considerarán válidos los resultados obtenidos directamente de la calculadora sin demostrar cuál es la fórmula o expresión utilizadas.
- Hay que devolver tanto el enunciado como la solución (sin desgrapar). Poner el nombre y apellidos tanto en las hojas de los enunciados como en las de la solución
- Podéis contestar a las preguntas en el idioma (catalán o castellano) que queráis.

NOTA 2.**SEGUNDO EXAMEN**

Examen Teórico 1. TEST.

Temas: 1, 2, 3. TODOS LOS APARTADOS SIN EXCEPCIÓN.

No hace falta la calculadora, no tendréis que hacer ningún cálculo.

Día: DEPENDE DEL GRUPO.

- o **GRUPO MAÑANA 1, DÍA 12 de ABRIL. DOS TURNOS. De 11 a 12 y de 12 A 13 HORAS. En el aula 0.36 FDET.**
- o **EL GRUPO POR LA TARDE:** el día 11 de ABRIL (jueves). DOS TURNOS. De 15.30 a 16.30 y de 16.30 a 17.30. En el aula -1.04 FDET.
- o **EL GRUPO POR LA MAÑANA 2:** el día 12 de ABRIL (viernes). DOS TURNOS. De 9 A 10 y de 10 A 11 HORAS. En el aula 1.11 EP.

21%

No os podéis cambiar de grupo. Cada alumno tiene que hacer el examen test con el grupo que se ha matriculado y el turno que le ha establecido la profesora.

Valor: 21%.

PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNTO.

PREGUNTA ERRÓNEA: -0.25 PUNTOS.

PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTOS.

De cada pregunta sólo hay una respuesta.

Día: DEPENDE DEL GRUPO.

- o **GRUPO MAÑANA 1 (ADE 1), DÍA 12 de ABRIL. DOS TURNOS. DE 11 A 12 Y DE 12 A 13 HORAS En el aula 0.36 EP.**
- **Primer turno:** desde Adan Blengio, Georgina hasta Lazaro Plana, Sergi.
- **Segundo Turno:** desde Mamoun Oualla Riffi, Manal hasta Zokri Rossi, Wael.
- o **EL GRUPO POR LA TARDE:** el día 11 de ABRIL (jueves). DOS TURNOS. DE 15.30 A 16.30 Y DE 16.30 A 17.30 En el aula -1.04 FDET.
- **Primer Turno:** desde Armasescu, Elena-monica hasta Gorokhova, Daria.
- **Segundo Turno:** desde Guerrero Guiu, Santiago hasta Zaroual, Samira.
- o **EL GRUPO POR LA MAÑANA 2 (ADE 2):** el día 12 de ABRIL (viernes). DOS TURNOS. De 9 a 10 y de 10 A 11 HORAS. En el aula 1.11 EP.
- **Primer turno:** desde Aguilar Larruy, Oriol hasta Mocaíta, Georgiana Lavinia.
- **Segundo turno:** desde Mocciano, Axel Daniel hasta Vinos Altemir, Victor.

Si el alumno no se presenta a la prueba escrita y por lo tanto no la realiza entonces obtendrá la calificación de cero.

No se aplazan las fechas de las pruebas escritas.

NO HAY SEMANA DE RECUPERACIÓN DE EXAMENS SUSPENDIDOS NI SE PUEDE HACER UN TRABAJO ADICIONAL PARA PODER APROBAR LA ASIGNATURA.**LA ÚNICA MANERA DE APROBAR LA ASIGNATURA ES REALIZANDO 4 EXÁMENES Y ASISTIENDO A CLASE.**

Durante la realización de cualquier examen no se puede consultar los materiales docentes ni se puede tener el móvil encendido.

TERCER EXAMEN

Examen Teórico 2. TEST.

Temas 4, 5, 6 y 7. Entra todo sobre estos temas: apartados y subapartados.

No tendréis que hacer ningún cálculo pero se puede preguntar, por ejemplo: ¿qué es un Pert?, ¿un camino crítico? ETC.

Día: DEPENDE DEL GRUPO.

- o **GRUPO MAÑANA 1, DÍA 22 DE MAYO. DOS TURNOS. DE 9 A 10 Y DE 10 A 11 HORAS En el aula 2.02 EP.**
- o **EL GRUPO POR LA TARDE:** el día 23 DE MAYO (jueves). DOS TURNOS. DE 15.30 A 16.30 Y DE 16.30 A 17.30 En el aula -1.04 FDET.
- o **EL GRUPO POR LA MAÑANA 2:** el día 24 DE MAYO (viernes). DOS TURNOS. DE 9 A 10 Y DE 10 A 11 HORAS En el aula 0.36 FDET.

23%

No os podéis cambiar de grupo. Cada alumno tiene que hacer el examen test con el grupo que se ha matriculado y el turno que le ha establecido la profesora.

Valor: 23%.

PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNTO.

PREGUNTA ERRÓNEA: -0.25 PUNTOS.

PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTOS.

De cada pregunta sólo hay una respuesta correcta.

Día: DEPENDE DEL GRUPO.

- o **GRUPO MAÑANA 1 (ADE 1), DÍA 22 DE MAYO. DOS TURNOS. DE 9 A 10 Y DE 10 A 11 HORAS En el aula 2.02 EP.**
- **Primer turno:** desde Mamoun Oualla Riffi, Manal hasta Zokri Rossi, Wael.
- **Segundo Turno:** desde Adan Blengio, Georgina hasta Lazaro Plana, Sergi.
- o **EL GRUPO POR LA TARDE:** el día 23 DE MAYO (jueves). DOS TURNOS. DE 15.30 A 16.30 y de 16.30 A 17.30 En el aula -1.04 FDET.
- **Primer Turno:** desde Guerrero Guiu, Santiago hasta Zaroual, Samira.
- **Segundo Turno:** desde Armasescu, Elena-monica hasta Gorokhova, Daria.
- o **EL GRUPO POR LA MAÑANA 2 (ADE 2):** el día 24 DE MAYO (viernes). DOS TURNOS. DE 9 A 10 Y DE 10 A 11 HORAS En el aula 0.36 FDET.
- **Primer turno:** desde Mocciano, Axel Daniel hasta Vinos Altemir, Victor.
- **Segundo turno:** desde Aguilar Larruy, Oriol hasta Mocaíta, Georgiana Lavinia.

Si el alumno no se presenta a la prueba escrita y por lo tanto no la realiza entonces obtendrá la calificación de cero.

No se aplazan las fechas de las pruebas escritas.

NO HAY SEMANA DE RECUPERACIÓN DE EXAMENS SUSPENDIDOS NI SE PUEDE HACER UN TRABAJO ADICIONAL PARA PODER APROBAR LA ASIGNATURA.**LA ÚNICA MANERA DE APROBAR LA ASIGNATURA ES REALIZANDO 4 EXÁMENES Y ASISTIENDO A CLASE.**

Durante la realización de cualquier examen no se puede consultar los materiales docentes ni se puede tener el móvil encendido.

ÚLTIMO EXAMEN DE ESTA ASIGNATURA

NOTA 4. Práctico 2.

Semana evaluativa.

Es obligatorio venir a hacerlo.

¿Qué temas entran por este examen?

PARTE PRÁCTICA. ES OBLIGATORIO REALIZARLA

- Para poder realizar la parte práctica de este examen tenéis que estudiar los temas: 3 (árboles de decisión), 4 (Pert), 5 (ejercicios cualitativos). Los temas 6 y 7 **NO ENTAN PARA EL EXAMEN PRÁCTICO.**

Los temas 3, 4, 5 son necesarios para poder resolver los ejercicios prácticos.

29%

Para los ejercicios cualitativos del tema 5 os tenéis que estudiar:

- Tipos de Autoridad
- ¿Qué hacen los directivos? Tipos de tiempos.
- Estilos de Dirección.

Valor: 29%.

HAY QUE TRAER LA CALCULADORA

Hay que devolver a la profesora todo: enunciado y hoja de respuestas de color rosa.

Durante la realización de cualquier examen no se puede consultar los materiales docentes ni se puede tener el móvil encendido.

NOTA 5. Presencia física en las clases donde se haya solicitado vuestra firma.

5%

Día: 5 DE JUNIO

HORA: 15 A 17 HORAS

AULAS:

-1.02 FDET (GRUPO TARDE)

3.02 EP (GRUPOS: MAÑANA 1 Y MAÑANA 2).

Entran tanto ejercicios cuantitativos como cualitativos. Tenéis que venir los dos días o sesiones de clase, siempre hay ejercicios a resolver.

Si el alumno no se presenta a la prueba escrita y por lo tanto no la realiza entonces obtendrá la calificación de cero.

No se aplazan las fechas de las pruebas escritas.

NO HAY SEMANA DE RECUPERACIÓN DE EXAMENS SUSPENDIDOS NI SE PUEDE HACER UN TRABAJO ADICIONAL PARA PODER APROBAR LA ASIGNATURA.

LA ÚNICA MANERA DE APROBAR LA ASIGNATURA ES REALIZANDO 4 EXÁMENES Y ASISTIENDO A CLASE.

Durante la realización de cualquier examen no se puede consultar los materiales docentes ni se puede tener el móvil encendido.

NOTA FINAL DE La ASIGNATURA: EX1 x 22% + EX2 x 21% + EX3 x 23% + EX4 x 29% +5% entrega de los ejercicios propuestos presencialmente a clase. No se pueden enviar por e-mail. Se tiene que venir a clase.

- El alumno que no se presente a alguna de las actividades tendrá de aquella actividad no presentada la calificación de cero. Se le harán las ponderaciones sobre las notas que se ha presentado poniéndole un cero a la actividad o actividades que no se presente.
- No se aplazan las fechas de las pruebas escritas. Cada prueba escrita tiene un día y una hora de realización. En el caso de los exámenes os avisaré con anticipación y por lo tanto no se pueden realizar ni otro día ni otra hora. Tenéis que venir a clase.
- No habrá recuperaciones, ni trabajos, ni exámenes adicionales para recuperar los exámenes suspendidos.
- No hay examen final de la asignatura.
- El 5% se obtiene si venís a todas las clases y entregáis los ejercicios propuestos. Quien no venga a todas las clases se le hará un prorrateo en función de los días que ha venido y ha entregado los ejercicios.**
- El alumno que sólo haga 2 o menos pruebas de evaluación continua tendrá como nota final de esta asignatura la calificación de NO PRESENTADO. Sea cual sea la representación en porcentaje de estas dos o menos pruebas.
- El alumno que haga 3 o más pruebas de evaluación continua tendrá como nota final de esta asignatura el que le salga de las 3 o más pruebas presentadas. Sea cual sea la representación en porcentaje de estas dos o menos pruebas.
- Respecto a las MATRÍCULAS DE HONOR sólo tendréis opción a esta nota si la calificación final de la asignatura es excelente pero este excelente surge como consecuencia del hecho que las 5 (4 exámenes más la asistencia a clase) notas obtenidas a lo largo de la evaluación continuada son todas excelentes. Sólo se pueden conceder matrículas de honor al 5% de los matriculados en esta asignatura.**
- De acuerdo con el arte. 3.1 de la normativa de evaluación de la UdL, el estudiante no puede utilizar, en ningún caso, durante la realización de las pruebas de evaluación, medios no permitidos o mecanismos fraudulentos. El estudiante que utilice cualquier medio fraudulento relacionado con la prueba y/o traiga aparatos electrónicos no permitidos, tendrá que abandonar el examen o la prueba, y quedará sujeto a las consecuencias previstas en esta normativa o en cualquier otra normativa de régimen interno de la UdL.

Cuando se puede solicitar el cambio de fecha de un examen?

La Normativa de la evaluación y la calificación de la docencia en los grados y másteres de la UdL aprobada en Consejo de Gobierno de 26 febrero 2014 se indica en el apartado 13 el siguiente:

"El estudiante que no pueda concurrir a las pruebas de evaluación que se encuentren enunciadas y programadas a la guía docente de la asignatura o, si es el caso, a la web del grado o máster-, o en las pruebas finales, por alguno los motivos que se exponen a continuación tendrán derecho a que el profesor o profesora responsable de la asignatura fije una nueva fecha porque la pueda desarrollar adecuadamente:

- Por enfermedad, que tiene que estar debidamente justificada con un certificado médico oficial.
- Por coincidencia, en día y hora, con otro procedimiento de evaluación de alguna asignatura de un grado o máster oficial impartido a la UdL.
- Por fallecimiento de un familiar directo hasta el segundo grado de consanguinidad y hasta el primer grado de afinidad, sucedida en los siete días previos a la fecha programada para la realización de la prueba de evaluación.
- Por coincidencia con actividades oficiales de deportistas de alto nivel y de alto rendimiento, tanto nacionales como internacionales.
- Por coincidencia con reuniones de los órganos colegiados de representación universitaria (Claustro y Consejo de Gobierno), para el estudiante que desarrolle tareas de representación estudiantil, previa justificación de este hecho ante el profesorado responsable.
- Por ausencia como consecuencia de la participación en algún proceso de movilidad estudiantil oficial.

La UdL, a la vez que define la evaluación continua establece un sistema de evaluación alternativa.

EVALUACIÓN ÚNICA

En caso de que una/a estudiante acredite documentalmente (contrato de trabajo y resumen de la vida laboral expedido por la Tesorería de la Seguridad Social) que está trabajando con jornada laboral completa durante el curso docente y por lo tanto no puede cumplir con los requisitos establecidos para la evaluación continuada, podrá optar por la realización de una prueba única de validación de competencias y conocimientos que se realizará en las semanas señaladas a estos efectos en el calendario de evaluación del grado.

El requisito establecido para presentarse a la evaluación alternativa es el contrato de trabajo a tiempo completo. Los alumnos tienen hasta el 30 de octubre de 2018 para las asignaturas del primero semestre y hasta el 18 de marzo del 2019 para las asignaturas del segundo semestre para presentar esta documentación. Los profesores que reciban por parte de los alumnos esta solicitud tendrán que hacer llegar al jefe de Estudios la propuesta debidamente justificada para que pueda pasar por la comisión de estudios cuanto antes mejor.

En caso de que uno/a estudiante acredite documentalmente su imposibilidad de asistir a las actividades programadas dentro de la evaluación continuada (por trabajo remunerado, segunda o ulterior matrícula de la asignatura...) podrá optar por una prueba única de validación de competencias y conocimientos que se realizará el día y en el horario establecido al calendario de evaluación del Grado para la prueba final de la evaluación ordinaria.

Esta prueba consistirá en:

- La realización de UN EXAMEN teórico _ práctico.
- No será tipo test.
- Se realizará:

**Día: 5 DE JUNIO
HORA: 15 A 17.00 HORAS**

AULAS: -1.02 FDET Y 3.02 EP.

- En caso de que el alumno necesite recuperar el examen, la profesora le comunicará el día y hora del examen de recuperación.

Bibliografía y recursos de información

Bibliografía y recursos

CASTILLO CLAVERO, ANA MARIA; ABAD GUERRERO, ISABEL MARÍA; RASTROLLO HORRILLO, MARÍA ÁNGELES (2013). Casos Prácticos de administración y dirección de empresas. Pirámide.

GARCÍA DEL JUNCO, JULIO; CASANUEVA ROCHA, CRISTÓBAL (2000). Prácticas de la gestión empresarial. McGrawHill.

GARCÍA DEL JUNCO, JULIO; CASANUEVA ROCHA, CRISTÓBAL; GANAZA VARGAS, JUAN DOMINGO; SÁNCHEZ VIRUÉS DE SEGOVIA, RICARDO; ALONSO RODRÍGUEZ, MIGUEL ÁNGEL (1998). Casos prácticos de economía de la empresa. Editorial Pirámide.

GIL ESTALLO M^a de los Ángeles; GINER DE LA FUENTE, Fernando (2010). Cómo crear y hacer funcionar una empresa. Esic. 8^a edición.

GIL ESTALLO M^a de los Ángeles; GINER DE LA FUENTE, Fernando; MONZÓN GRAUPERA, Joaquín-Andrés; CELMA BENAIGES, María Dolors (1996). Cómo crear y hacer funcionar una empresa. Casos Prácticos. Esic. 2^a edición.

MARTÍN ARMARIO, ENRIQUE; GALÁN GONZÁLEZ, JOSÉ LUIS; BARROSO CASTRO, CARMEN; COSSÍO SILVA; FRANCISCO (1996). Problemas de Economía de la empresa. Pirámide.

MINTZBERG, HENRY (1984): La estructuración de las organizaciones. Editorial Ariel. Barcelona.

PÉREZ GOROSTEGUI, EDUARDO (1998): Prácticas de administración de empresas. Editorial Pirámide.

ROBBINS, STEPHEN P. Y COULTER, MARY (1996). Administración. Prentice Hall. Quinta edición.