2018-19

Universitat de Lleida

GUIA DOCENT

ORGANITZACIÓ I ADMINISTRACIÓ D'EMPRESES

Coordinació: ESCARDÍBUL FERRÀ, BLANCA

Any acadèmic 2018-19

Informació general de l'assignatura

Denominació	ORGANITZACIÓ I ADMINISTRACIÓ D'EMPRESES
Codi	101315
Semestre d'impartició	2N Q(SEMESTRE) AVALUACIÓ CONTINUADA
Caràcter	

Grau/Màster	Curs	Caràcter	Modalitat
Grau en Administració i Direcció d'Empreses	2	OBLIGATÒRIA	Presencial
Doble titulació: Grau en Dret i Grau en Administració i Direcció d'Empreses	2	OBLIGATÒRIA	Presencial
Doble titulació: Grau en Administració i Direcció d'Empreses i Grau en Turisme (ADETUR)	2	OBLIGATÒRIA	Presencial
Doble titulació: Grau en Enginyeria Informàtica i Grau en Administració i Direcció d'Empreses	2	OBLIGATÒRIA	Presencial

Nombre de crèdits assignatura (ECTS)	6
Tipus d'activitat, crèdits i grups	

Tipus d'activitat	PRAULA	TEORIA
Nombre de crèdits	2.4	3.6
Nombre de grups	3	3

Coordinació	ESCARDÍBUL FERRÀ, BLANCA
Departament/s	ADMINISTRACIÓ D'EMPRESES
Distribució càrrega docent entre la classe presencial i el treball autònom de l'estudiant	(40%) 60 hores presencials (60%) 90 treball autònom
Idioma/es d'impartició	Professora Pilar Cos: Castellà. Professora Blanca Escardíbul: Català. Responsable i Coordinadora de l'assignatura.
Distribució de crèdits	(25h / ECTS) 150 hores (40%) 60 hores presencials (60%) 90 treball autònom

Professor/a (s/es)

Professor/a (s/es)	Adreça electrònica professor/a (s/es)	Crèdits impartits pel professorat	Horari de tutoria/lloc
COS SÁNCHEZ, MARÍA PILAR	cspilar@aegern.udl.cat	3,6	Despr?s de l'horari de classe (els dimecres). Fora d'aquest horari s'ha d'enviar un e-mail per a poder quedar: cspilar@aegern.udl.cat
ESCARDÍBUL FERRÀ, BLANCA	efblanca@aegern.udl.cat	14,4	Dijous i divendres de 12.30 a 13.30 hores. Fora d'aquest horari s'ha d'enviar un e-mail per a poder quedar: efblanca@aegern.udl.cat

Informació complementària de l'assignatura

Assignatura en el conjunt del pla d'estudis

El curs està dissenyat per a que l'estudiant vagi aprofundint en el camp de l'Administració i Direcció d'Empreses, a partir dels coneixements què ja disposa del curs anterior, dins del Pla d'estudis del Grau, i el prepara per a la continuació de l'aplicació dels coneixements adquirits especialment en l'assignatura Direcció Estratègica que està previst que cursi en el semestre següent.

El programa de temes s'ha dissenyat en cinc aspectes fonamentals: informar, instruir, influir, implicar i inspirar els estudiants d'ADE.

- Informar aportant conceptes i exemples en el management modern.
- Instruir en la forma en què es posen en pràctica les idees i models que s'analitzen, mitjançant casos que permetin situar l'estudiant davant d'una realitat concreta sobre la qual es pot treballar.
- Informar aportant conceptes i exemples en Organització i Administració d'Empreses actual.
- Influir en l'estudiantat de forma positiva, proporcionant un sentit real a les aplicacions dels conceptes i models en tot tipus de càrrecs i empreses i en les diferents situacions en què es poden trobar: planificant i posant en funcionament la seva pròpia empresa, dirigint un equip cap a la consecució d'objectius, negociant amb clients i proveïdors, seleccionant persones i avaluant el personal del seu equip, o formant part d'un equip d'una empresa que l'avaluarà en el seu treball.
- Implicar l'estudiant com a pensador i com una persona d'acció. Que pensi en els problemes i en la solució des del punt de vista del manager. Que pensi abans d'actuar és important, però també ho és que actuï eficaç i eficientment. El management és un món d'accions oportunes i adequades. No és un món pels passius, sinó per aquells que s'impliquen en fites positives.
- Inspirar l'estudiant a seguir aprenent en el camp del Management a partir dels conceptes, models i idees que aprendrà en aquest curs i mitjançant la lectura de diferents autors acadèmics i directius de prestigi sobre Management en altres fonts i que segueixi aprenent.

Perquè aprendre Management i en especial Organització i Administració D'empreses és un viatge personal que dura tota la seva carrera professional i especialment l'entorn que ens envolta ens obligarà a una formació continuada.

Relació amb altres assignatures del pla d'estudis

Aquesta assignatura es construeix sobre els coneixements obtinguts en les altres assignatures del grau, especialment l'assignatura de Fonaments de Gestió d'Empreses de primer curs. Igualment són molt importants per l'estudiant les assignatures de: Comptabilitat Financera, Direcció de Màrqueting i Direcció Financera.

Requisits per cursar-la:

Prerequisits: no n'hi han.

Corequisits: no n'hi han.

Objectius acadèmics de l'assignatura

Objectius

Domini de les Tecnologies de la Informació i la Comunicació.

Correcció en l'expressió oral i escrita

Identificar i interpretar els factors econòmics, ambientals, polítics, sociològics i tecnològics en els àmbits local, nacional i internacional i la seva repercussió sobre les organitzacions.

Aplicar tècniques instrumentals en l'anàlisi i solució de problemes empresarials i en la presa de decisions.

Crear i dirigir una empresa atenent i responent als canvis de l'entorn en el qual opera.

Ser capaç de treballar i d'aprendre de forma autònoma i simultàniament interactuar adequadament amb els altres, cooperant i col·laborant.

Capacitat de crítica i autocrítica.

Treball en equip i lideratge.

Actuar sobre la base del rigor, el compromís personal i l'orientació a la qualitat.

Capacitat d'organitzar i planificar.

Capacitat d'anàlisi i de síntesi.

Competències significatives

Competències

Competències transversals de la titulació

Capacitat d'anàlisi i de síntesi.

Capacitat d'organitzar i planificar.

Treball en equip i lideratge.

Capacitat de crítica i autocrítica.

Actuar sobre la base del rigor, el compromís personal i l'orientació a la qualitat

Habilitat per treballar i aprendre de forma autònoma.

Competències específiques

Crear i dirigir una empresa atenent i responent als canvis de l'entorn en què opera.

Aplicar tècniques instrumentals en l'anàlisi i solució de problemes empresarials i en la presa de decisions.

Identificar i interpretar els factors econòmics, ambientals, ètics, legals, polítics, sociològics i tecnològics a nivell local, nacional i internacional i la seva repercussió sobre les organitzacions.

Competències estratègiques universitat

Correcció en l'expressió oral escrita.

Domini de les TIC.

Continguts fonamentals de l'assignatura

Continguts

PRIMERA PART (BLOC 1): INTRODUCCIÓ A LA ADMINISTRACIÓ D' EMPRESES

1. CONCEPTE D'EMPRESA

1. DIFERENTS CONCEPTES D'EMPRESA
2. VALORACIÓ ECONÒMICA DE L'EMPRESA
3. EVOLUCIÓ HISTORICA DE L'EMPRESA
4. LA RESPONSABILITAT SOCIAL DE L'EMPRESA

2. L'EMPRESARI

2.1. L'EMPRESARI DES D'UN PUNT DE VISTA TEÒRIC

2.2. L'EMPRESARI EN LA PRÀCTICA

SEGONA PART (BLOC 2): EL PROCÉS DE DIRECCIÓ I GESTIÓ

3. LA PRESA DE DECISIONS: LES DECISIONS EMPRESARIALS

NCEPTE I CLASSES DE DECISIÓ

OCÉS D'ELABORACIÓ DE DECISIONS

TODES I MODELS PER A LA PRESA DE DECISIONS

CISIONS EN SITUACIÓ DE CERTESA

CISIONS EN SITUACIÓ D'INCERTESA

DECISIONS NO COMPETITIVES

DECISIONS COMPETITIVES O EN CONFLICTE

CISIONS SEQÜENCIALS

1. **LA PLANIFICACIÓ EN L'EMPRESA**
    1. INTRODUCCIÓ I CONCEPTE
        1. PREMISSES DE LA PLANIFICACIÓ
        2. ELS NIVELLS DE LA PLANIFICACIÓ DE L'EMPRESA
        3. FASES DE LA PLANIFICACIÓ
        4. PRINCIPIS DE PLANIFICACIÓ EMPRESARIAL

4.2..... FORMES DE PLANIFICAR

4.2.1... LA PLANIFICACIÓ SIMULTÀNIA

4.2.2... LA PLANIFICACIÓ SUCCESSIVA

4.3. .... ORGANITZACIÓ DE LA PLANIFICACIÓ

4.4..... LA DETERMINACIÓ DE LES FINALITATS EMPRESARIALS

1. LES POLÍTIQUES DE L'EMPRESA
    1. POLÍTICA GENRAL DE L'EMPRESA
    2. POLÍTIQUES DE DEPARTAMENT O FUNCIONALS
2. ELS OBJECTIUS EMPRESARIALS
3. ELS MITJANS: PROGRAMES I PRESSUPOSTOS
    1. ELS PROGRAMES
    2. ELS PRESSUPOSTOS

5. LA DIRECCIÓ DE L'EMPRESA

RODUCCIÓ I PLANTEJAMENT

TORITAT, PODER I DELEGACIÓ

US D'AUTORITAT

AUTORITAT PERSONAL E INSTITUCIONAL O FORMAL

AUTORITAT DERIVADA DEL LLOC DE FEINA

AUTORITAT DERIVADA DE LA SITUACIÓ

DELEGACIÓ

È FAN ELS DIRECTIUS?

MOTIVACIÓ

TILS DE DIRECCIÓ

US DE LIDERATGE: WHITE Y LIPPITT

ORIES X, Y I Z

NSIS LIKERT I ELS QUATRE SISTEMES

6. L'ORGANITZACIÓ O ESTRUCTURA DE L'EMPRESA

6.1. INTRODUCCIÓ

6.2. DISSENYS ORGANITZATIUS

6.2.1. EL DISSENY D'ESTRUCTURES CLÀSSIC

6.2.2. DISSENYS ORGANITZATIUS MODERNS

7. ELS SISTEMES D'INFORMACIÓ I DE CONTROL A L'EMPRESA

7.1. INTRODUCCIÓ

7.2. GENERALITATS I ASPECTES ESSENCIALS DEL CONTROL

7.3. TÈCNIQUES PER CONTROLAR

7.4. DISSENY I IMPLANTACIÓ D'UN SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓ

Sobre el programa:

En el primer bloc d'aquesta assignatura: **INTRODUCCIÓ A LA ADMINISTRACIÓ D' EMPRESES** teniu, en síntesi, la introducció sobre què és l'empresa i l'empresari. Un cop finalitzada aquesta introducció passem al segon bloc d'aquesta assignatura: **EL PROCÉS DE DIRECCIÓ I GESTIÓ**.

En aquest segon bloc hi ha un primer tema introductori sobre qui pren les decisions en una empresa i sota quins mètodes i / o models ho fa (tema 3). Tot directiu i / o empresari ha de prendre diàriament decisions i també a de gestionar, administrar o dirigir una empresa i això significa dur a terme 4 activitats o funcions directives bàsiques que són:

- Planificar (tema 4),
- Dirigir (tema 5),
- Organitzar (tema 6) i
- Controlar (tema 7).

Eixos metodològics de l'assignatura

Metodologia

Hi ha dues maneres de seguir aquesta assignatura:

1. Mitjançant el sistema d'avaluació contínua

2. A través de l'avaluació única.

Avaluació contínua

Una bona forma d'enfocar l'estudi d'aquesta assignatura pels alumnes que seguiu el sistema d'avaluació continua és la següent:

a. Assistir a les classes teòriques i pràctiques. **Tant els dimecres, dijous com els divendres sempre hi hauran exercicis pràctics a resoldre.** És una assignatura molt pràctica.
b. **Heu de venir a classe OBLIGATÒRIAMENT amb els apunts** que us pengem a "RECURSOS" (l'Espai Virtual Sakai, campus virtual). En els apunt no només hi han els conceptes teòrics sinó els enunciats dels exercicis.
c. Els exàmens pràctics us haureu d'estudiar tant els exercicis realitzats a les classes dels dimecres, dijous com les dels divendres.
d. Resoldre a classe el exercicis proposats. Així com l'estudi de casos tant d'empreses nacionals com estrangeres.
e. Adquirir el domini de bases de dades, pàgines web i qualsevol recerca d'Internet que ens ajudi a aprendre a buscar informació de les empreses.
f. Lliurar les activitats i les proves escrites a classe. Per tant, és important l'assistència a classe. Es passa llista d'assistència. Assistir a classe implica poder obtenir un màxim de 0.50 punts.
g. L'assistència a les classes de teoria i pràctiques, així com acudir a les tutories per a resoldre els dubtes que puguin sorgir en l'assignatura, és la millor eina que té l'alumne per superar amb èxit aquesta assignatura.
h. Entrar a l'Espai Virtual Sakai UdL (campus virtual) d'aquesta assignatura setmanalment. En aquest espai trobareu:

els enunciats dels exercicis, les solucions, avisos que us faran les professores, notes, apunts d'aquesta assignatura, etc.

Avaluació única

En cas que una/a estudiant acrediti documentalment (contracte de treball i resum de la vida laboral expedit per la Tresoreria de la Seguretat Social) que està treballant amb jornada laboral completa durant el curs docent i per tant no pot complir amb els requisits establerts per a l'avaluació continuada, podrà optar per la realització d'una prova única de validació de competències i coneixements que es realitzarà en les setmanes assenyalades a aquests efectes en el calendari d'avaluació del grau.

El requisit establert per presentar-se a l'avaluació alternativa és el contracte de treball a temps complet. Els alumnes tenen fins al 30 d'octubre de 2018 per a les assignatures del primer semestre i fins al 18 de març del 2019 per a les assignatures del segon semestre per presentar aquesta documentació. Els professors que rebin per part dels alumnes aquesta sol·licitud hauran de fer arribar a la Cap d'Estudis la proposta degudament justificada per tal que pugui passar per la comissió d'estudis com més aviat millor.

En cas que un/a estudiant acrediti documentalment la seva impossibilitat d' assistir a les activitats programades dins l'avaluació continuada (per treball remunerat, segona o ulterior matrícula de l'assignatura...) podrà optar per una prova única de validació de competències i coneixements que es realitzarà el dia i en l'horari establert al calendari d'avaluació del Grau per a la prova final de l'avaluació ordinària.

Aquesta prova consistirà en:

a. La realització d'UN EXAMEN teòric _ pràctic.
b. No serà tipus test.
c. Es realitzarà:

Dia: 5 DE JUNY

HORA: 15 A 17.00 HORES

AULES: -1.02 FDET I 3.02 EP.

En cas que l'alumne necessiti recuperar l'examen, la professora li comunicarà el dia i hora de l'examen de recuperació

Pla de desenvolupament de l'assignatura

Pla de desenvolupament

Dates (Setmanes)	Descripció	Activitat Presencial	HTP (2) (Hores)	Activitat treball autònom	HTNP (3) (Hores)
1 **FEBRER**	**Dia 6 de febrer. Primer dia de classe pel grup ADE 1.** **Dia 7 febrer. Primer dia de classe pel grup de tarda i grup de matí ADE 2.** **La primera setmana no es passarà llista (no es firmarà l'assistència) però hi haurà classe tots els dies.** Presentació de l'assignatura i tema 1.	Presentació de l'assignatura, Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	2.00	Llegir la guia d'aquesta assignatura i el tema 1.	4.50
2.	Tema 1.	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica	4	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
3.	Tema 1.	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	4	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
4. **FEBRER/MARÇ**	Temes 1 i 2.	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	4	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
5.	Tema 2.	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	4	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
6.	Tema 3.	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	4	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50

7.	Temes 3. **Festa del campus (dijous)**	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	4	Resolució d'exercicis.	6.50
8.	Temes 3.	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	4	Resolució d'exercicis.	4.50
9. ABRIL	**PRIMER EXAMEN** SETMANA AVALUATIVA. Examen Pràctic 1. Temes 1, 2, 3. **Què heu d'estudiar de cada tema?** **Del TEMA 1:** ◦ **Els exercicis quantitatius** que hem fet tant a la classe dels ordinadors com a l'aula docent sobre l'apartat 1.2. del programa: **VALORACIÓN ECONÓMICA DE LA EMPRESA: ratis, VAN, TIR i PAY-BACK.** ◦ **Els exercicis qualitatius** que hem fet tant a la classe dels ordinadors com a l'aula docent sobre l'apartat 1.4 del programa. **LA RESPONSABILITAT SOCIAL DE L'EMPRESA.** **Del TEMA 2:** **Els exercicis qualitatius** que hem fet tant a la classe dels ordinadors com a l'aula docent sobre els apartats: 2.1. L'EMPRESARI DES D'UN PUNT DE VISTA TEÒRIC. 2.2. L'EMPRESARI EN LA PRÀCTICA **Del TEMA 3:** Del tema 3 tot menys arbres de decisió. Han d'estudiar del tema 3: ◦ **5 CRITERIOS DE DECISIÓN, criterios de decisión en ambiente de**	**PRIMER EXAMEN** SETMANA AVALUATIVA. Examen Pràctic 1. Temes 1, 2, 3. **Què heu d'estudiar de cada tema?** **Del TEMA 1:** ◦ **Els exercicis quantitatius** que hem fet tant a la classe dels ordinadors com a l'aula docent sobre l'apartat 1.2. del programa: **VALORACIÓN ECONÓMICA DE LA EMPRESA: ratis, VAN, TIR i PAY-BACK.** ◦ **Els exercicis qualitatius** que hem fet tant a la classe dels ordinadors com a l'aula docent sobre l'apartat 1.4 del programa. **LA RESPONSABILITAT SOCIAL DE L'EMPRESA.** **Del TEMA 2:** **Els exercicis qualitatius** que hem fet tant a la classe dels ordinadors com a l'aula docent sobre els apartats: 2.1. L'EMPRESARI DES D'UN PUNT DE VISTA TEÒRIC. 2.2. L'EMPRESARI EN LA PRÀCTICA **Del TEMA 3:** Del tema 3 tot menys arbres de decisió. Han d'estudiar del tema 3: ◦ **5 CRITERIOS DE DECISIÓN, criterios de decisión en ambiente de**	2	**Examen Pràctic 1**	6.50

	incertidumbre. ◦ **JUEGO DE SUMA CERO, decisiones competitivas o en conflicto** Valor: 22% de la nota final. Dia: dilluns 1 d'abril Aules: -1.02 FDET i 3.02 EP. Hora: 15 a 17 hores. Portar la calculadora Mireu els exercicis fets a classe. A nivell de teoria només heu d'estudiar els apartats teòrics que hem necessitat per fer els exercicis quantitatius i qualitatius.	**incertidumbre.** ◦ **JUEGO DE SUMA CERO, decisiones competitivas o en conflicto** Valor: 22% de la nota final. Dia: dilluns 1 d'abril Aules: -1.02 FDET i 3.02 EP. Hora: 15 a 17 hores. Portar la calculadora Mireu els exercicis fets a classe. A nivell de teoria només heu d'estudiar els apartats teòrics que hem necessitat per fer els exercicis quantitatius i qualitatius.			

10.	**<u>SEGON EXAMEN</u>** **Examen Teòric 1. TEST.** **Temes: 1, 2, 3.** **Dia: DEPÈN DEL GRUP.** ○ **<u>GRUP MATÍ 1</u>. DIA 10 d'ABRIL. DOS TORNS. De 9 a 10 i de 10 A 11 HORES. En l'aula 2.02 EP.** ○ **<u>EL GRUP de la tarda</u>: el dia 11 d' ABRIL (dijous). DOS TORNS. De 15.30 a 16.30 i de 16.30 a 17.30. En l'aula -1.04 FDET.** ○ **<u>EL GRUP DE MATÍ 2</u>: el dia 12 d'ABRIL (divendres). DOS TORNS. De 9 A 10 i de 10 A 11 HORES. En l'aula 1.11 EP.** **No us podeu canviar de grup. Cada alumne ha de fer l'examen test amb el grup que s'ha matriculat i el torn que li ha establert la professora.** **Valor: 21%.** **PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNT.** **PREGUNTA ERRÒNIA: -0.25 PUNTS.** **PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTS.** **De cada pregunta només hi ha una resposta.**	**<u>SEGON EXAMEN</u>** **Examen Teòric 1. TEST.** **Temes: 1, 2, 3.** **Dia: DEPÈN DEL GRUP.** ○ **<u>GRUP MATÍ 1</u>. DIA 10 d'ABRIL. DOS TORNS. De 9 a 10 i de 10 A 11 HORES. En l'aula 2.02 EP.** ○ **<u>EL GRUP de la tarda</u>: el dia 11 d' ABRIL (dijous). DOS TORNS. De 15.30 a 16.30 i de 16.30 a 17.30. En l'aula -1.04 FDET.** ○ **<u>EL GRUP DE MATÍ 2</u>: el dia 12 d'ABRIL (divendres). DOS TORNS. De 9 A 10 i de 10 A 11 HORES. En l'aula 1.11 EP.** **No us podeu canviar de grup. Cada alumne ha de fer l'examen test amb el grup que s'ha matriculat i el torn que li ha establert la professora.** **Valor: 21%.** **PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNT.** **PREGUNTA ERRÒNIA: -0.25 PUNTS.** **PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTS.** **De cada pregunta només hi ha una resposta.**	2	**<u>SEGON EXAMEN</u>** Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
11.	Tema 4. **Dijous dia 25 d'abril no hi ha classe. Festa Major Estudiantat.**	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	2	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
12. **MAIG**	Tema 5. **Dimecres dia 1 de maig no hi ha classe. Festa del Treball.**	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	4	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	5.50

13.	Tema 5. **Divendres 10: Festa Institucional de la FDET.**	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	4	Comprensió dels apunts i resolució d'exercicis.	4.50
14.	Temes 6 i 7 (últim).	Lliçó magistral i problemes resolts tant a classe com a l'aula d'informàtica.	4	Resolució d'exercicis	6.50
15.	**<u>TERCER EXAMEN</u>** **Examen Teòric 2. TEST.** **Temes 4, 5, 6 i 7.** **Dia: DEPÈN DEL GRUP.** o **No us podeu canviar de grup. Cada alumne ha de fer l'examen test amb el grup que s'ha matriculat i el torn que li ha establert la professora.** **Valor: 23%.** **PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNT.** **PREGUNTA ERRÒNIA: -0.25 PUNTS.** **PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTS.** **De cada pregunta només hi ha una resposta correcta.**	**<u>TERCER EXAMEN</u>** **Examen Teòric 2. TEST.** **Temes 4, 5, 6 i 7.** **Dia: DEPÈN DEL GRUP.** o **No us podeu canviar de grup. Cada alumne ha de fer l'examen test amb el grup que s'ha matriculat i el torn que li ha establert la professora.** **Valor: 23%.** **PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNT.** **PREGUNTA ERRÒNIA: -0.25 PUNTS.** **PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTS.** **De cada pregunta només hi ha una resposta correcta.**	4	**<u>TERCER EXAMEN</u>** **Examen Teòric 2.**	4.50
16.	Tutories: dubtes al despatx de la professora. Comencen els exàmens	Tutories: dubtes al despatx de la professora. Comencen els exàmens	4	Tutories: dubtes al despatx de la professora. Comencen els exàmens	6.50

17. **JUNY**	**<u>QUART I ÚLTIM EXAMEN</u>** **Examen Pràctic 2. OBLIGATORI.** **Valor: 29% nota final.** **Quins temes entren per aquest examen?** ○ **Del tema 3 els arbre de decisió** ○ **Tema 4. PERTS.** ○ **Tema 5. Tipus d'autoritat, quatre temps dels directius i estils de direcció.** ○ **Dia: 5 DE JUNY** **HORA: 15 A 17.00 HORES** **AULES: -1.02 FDET I 3.02 EP.**	**<u>QUART I ÚLTIM EXAMEN</u>** **Examen Pràctic 2. OBLIGATORI.** **Valor: 29% nota final.** **Quins temes entren per aquest examen?** ○ **Del tema 3 els arbre de decisió** ○ **Tema 4. PERTS.** ○ **Tema 5. Tipus d'autoritat, quatre temps dels directius i estils de direcció.** ○ **Dia: 5 DE JUNY** **HORA: 15 A 17.00 HORES** **AULES: -1.02 FDET I 3.02 EP.**	4.35	**Examen** **NO HI HA SETMANA DE RECUPERACIÓ D'EXÀMENS SUSPESOS NI ES POT FER UN TREBALL ADDICIONAL PER PODER APROVAR L'ASSIGNATURA.** **L'ÚNICA MANERA D'APROVAR L'ASSIGNATURA ÉS REALITZANT 4 EXÀMENS I ASSISTINT A CLASSE.**	5.35
18	TUTORIES	TUTORIES	4.30		3.65
TOTAL			60		90

(2) HTP = Hores de Treball Presencial (3) HTNP = Hores de Treball No Presencial

- **No hi ha pròrrogues en els terminis establerts per a lliurar les activitats proposades pel professor.**
- Les activitats i les proves escrites es realitzaran i lliuraran a classe. Per tant, és important l'assistència a classe.
- No hi ha setmana de recuperació d'exàmens suspesos ni es pot fer un treball addicional per poder aprovar l'assignatura.
- L'única manera d'aprovar l'assignatura és realitzant 4 exàmens i assistint a classe.

Sistema d'avaluació

<u>Avaluació</u>

- **NO HI HA SETMANA DE RECUPERACIÓ D'EXÀMENS SUSPESOS NI ES POT FER UN TREBALL ADDICIONAL PER PODER APROVAR L'ASSIGNATURA.**
- **L'ÚNICA MANERA D'APROVAR L'ASSIGNATURA ÉS REALITZANT 4 EXÀMENS I ASSISTINT A CLASSE.**

Actividades de Evaluación Continua **NOTA FINAL DE La ASIGNATURA:** **EX1** x 22% + **EX2** x 21% + **EX3** x 23% + **EX4** x 29% +**5%**	**% sobre la nota final de esta asignatura**	**Fechas de los exámenes**

NOTA 1.

PRIMER EXAMEN
SEMANA AVALUATIVA. Examen Práctico 1.

Temas 1, 2, 3.
¿Qué tenéis que estudiar de cada tema?

Del TEMA 1:
Los ejercicios cuantitativos que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como en el aula docente sobre el apartado 1.2. del programa: VALORACIÓN ECONÓMICA DE LA EMPRESA: **TODOS LOS RATIOS (productividad, economicidad, ROE, ROI, VENTAS, ETC),** VAN, TIR y PAY-BACK.

- **Los ejercicios cualitativos** que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como en el aula docente sobre el apartado 1.4 del programa. **LA RESPONSABILIDAD SOCIAL DE La EMPRESA.**

Del TEMA 2:
Los ejercicios cualitativos que hemos hecho tanto en la clase de los ordenadores como en el aula docente sobre los apartados:
2.1. El EMPRESARIO Desde UN PUNTO DE VISTA TEÓRICO.
2.2. El EMPRESARIO EN LA PRÁCTICA

22%

Del TEMA 3:
Del tema 3 todo menos árboles de decisión. Tenéis que estudiar del tema 3:

- **5 CRITERIOS DE DECISIÓN, criterios de decisión en un entorno de incertidumbre.**
- **JUEGO DE SUMA CERO, decisiones competitivas o en conflicto**

Valor: 22% de la nota final.

Día: lunes 1 de abril

Aulas: -1.02 FDET (grupo mañana 1) y 3.02 EP (grupos mañana 2 y tarde).

Hora: 15 a 17 horas.

Traer la calculadora

Estudiar los ejercicios hechos en clase. A nivel de teoría sólo tenéis que estudiar los apartados teóricos que hemos necesitado para hacer los ejercicios cuantitativos y cualitativos.

Día: lunes 1 de abril

Aulas:
Aulas, depende del grupo:
-1.02 FDET: SÓLO EL GRUPO DE TARDE
3.02 EP (Edificio Polivalente):
A) GRUPO ADE 2, las clases se imparten los jueves y los viernes.
B) GRUPO ADE 1, las clases se imparten los miércoles y los viernes.
NO HAY SEMANA DE RECUPERACIÓN DE EXAMENS SUSPENDIDOS NI SE PUEDE HACER UN TRABAJO ADICIONAL PARA PODER APROBAR LA ASIGNATURA.

LA ÚNICA MANERA DE APROBAR LA ASSIGNATRA ES REALIZANDO 4 EXÁMENES Y ASISTIENDO A CLASE.

Si el alumno no se presenta a la prueba escrita y por lo tanto no la realiza entonces obtendrá la calificación de cero.

No se aplazan las fechas de las pruebas escritas.

Durante la realización de cualquier examen no se puede consultar los materiales docentes ni se puede tener el móvil encendido.

Hora: 15 a 17 horas. Máxima puntualidad.
Temas: 1, 2, 3.
Valor: 22% de la nota final.
Instrucciones para la realización de este examen:

- **Número de ejercicios: 4. CADA EJERCICIO TIENE SU PUNTUACIÓN.**
- **Su duración es de 1 HORA Y 30 MINUTOS.**
- **No se puede utilizar el móvil como calculadora. El móvil debe estar en el BOLSO O DENTRO DE MOCHILAS O CHAQUETAS y 100% apagado.**
- **La calculadora no puede ser programable. Sólo calculadoras simples.**
- **Cualquier sistema de copia o intento de copia lleva aparejado el suspenso de este examen.**
- **No se pueden fotografiar los exámenes. Ello conlleva el suspenso de TODA LA ASIGNATURA.**
- **No se puede desgrapar las hojas facilitadas. Ni consultar ningún material.**
- **Podéis resolver los ejercicios en el orden que queráis. Letra clara y legible. En los ejercicios numéricos hay que detallar las fórmulas utilizadas y los cálculos. No se considerarán válidos los resultados obtenidos directamente de la calculadora sin demostrar cuál es la fórmula o expresión utilizadas.**
- **Hay que devolver tanto el enunciado como la solución (sin desgrapar). Poner el nombre y apellidos tanto en las hojas de los enunciados como en las de la solución**
- **Podéis contestar a las preguntas en el idioma (catalán o castellano) que queráis.**

NOTA 2.
<u>SEGUNDO EXAMEN</u>
Examen Teórico 1. TEST.
Temas: 1, 2, 3. TODOS LOS APARTADOS SIN EXCEPCIÓN.
No hace falta la calculadora, no tendréis que hacer ningún cálculo.

Día: DEPENDE DEL GRUPO.

- **<u>GRUPO MAÑANA 1</u>. DÍA 12 de ABRIL. DOS TURNOS. De 11 a 12 y de 12 A 13 HORAS. En el aula 0.36 FDET.**
- **<u>EL GRUPO POR LA TARDE</u>: el día 11 de ABRIL (jueves). DOS TURNOS. De 15.30 a 16.30 y de 16.30 a 17.30. En el aula -1.04 FDET.**
- **<u>EL GRUPO POR LA MAÑANA 2</u>: el día 12 de ABRIL (viernes). DOS TURNOS. De 9 A 10 y de 10 A 11 HORAS. En el aula 1.11 EP.**

No os podéis cambiar de grupo. Cada alumno tiene que hacer el examen test con el grupo que se ha matriculado y el turno que le ha establecido la profesora.

Valor: 21%.

PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNTO.
PREGUNTA ERRÓNEA: -0.25 PUNTOS.
PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTOS.

De cada pregunta sólo hay una respuesta.

21%

Día: DEPENDE DEL GRUPO.

- **<u>GRUPO MAÑANA 1 (ADE 1)</u>. DÍA 12 de ABRIL. DOS TURNOS. DE 11 A 12 Y DE 12 A 13 HORAS En el aula 0.36 EP.**

- <u>Primer turno:</u> desde Adan Blengio, Georgina hasta Lazaro Plana, Sergi.
- <u>Segundo Turno:</u> desde Mamoun Oualla Riffi, Manal hasta Zokri Rossi, Wael.

- **<u>EL GRUPO POR LA TARDE</u>: el día 11 de ABRIL (jueves). DOS TURNOS. DE 15.30 A 16.30 Y DE 16.30 A 17.30 En el aula -1.04 FDET.**

- <u>Primer Turno</u>: desde Armasescu, Elena-monica hasta Gorokhova, Daria.
- <u>Segundo Turno</u>: desde Guerrero Guiu, Santiago hasta Zaroual, Samira.

- **<u>EL GRUPO POR LA MAÑANA 2 (ADE 2)</u>: el día 12 de ABRIL (viernes). DOS TURNOS. De 9 a 10 y de 10 A 11 HORAS. En el aula 1.11 EP.**

- <u>Primer turno</u>: desde Aguilar Larruy, Oriol hasta Mocaita, Georgiana Lavinia.
- <u>Segundo turno</u>: desde Mocciaro, Axel Daniel hasta Vinos Altemir, Victor.

Si el alumno no se presenta a la prueba escrita y por lo tanto no la realiza entonces obtendrá la calificación de cero.

No se aplazan las fechas de las pruebas escritas.

NO HAY SEMANA DE RECUPERACIÓN DE EXAMENS SUSPENDIDOS NI SE PUEDE HACER UN TRABAJO ADICIONAL PARA PODER APROBAR LA ASIGNATURA.

LA ÚNICA MANERA DE APROBAR LA ASSIGNATRA ES REALIZANDO 4 EXÁMENES Y ASISTIENDO A CLASE.

Durante la realización de cualquier examen no se puede consultar los materiales docentes ni se puede tener el móvil encendido.

TERCER EXAMEN
Examen Teórico 2. TEST.
Temas 4, 5, 6 y 7. Entra todo sobre estos temas: apartados y subapartados.
No tendréis que hacer ningún cálculo pero se puede preguntar, por ejemplo: ¿qué es un Pert?, ¿un camino crítico? ETC.

Día: DEPENDE DEL GRUPO.

- **GRUPO MAÑANA 1. DÍA 22 DE MAYO. DOS TURNOS. DE 9 A 10 Y DE 10 A 11 HORAS En el aula 2.02 EP.**
- **EL GRUPO POR LA TARDE: el día 23 DE MAYO (jueves). DOS TURNOS. DE 15.30 A 16.30 Y DE 16.30 A 17.30 En el aula -1.04 FDET.**
- **EL GRUPO POR LA MAÑANA 2: el día 24 DE MAYO (viernes). DOS TURNOS. DE 9 A 10 Y DE 10 A 11 HORAS En el aula 0.36 FDET.**

No os podéis cambiar de grupo. Cada alumno tiene que hacer el examen test con el grupo que se ha matriculado y el turno que le ha establecido la profesora.

Valor: 23%.

PREGUNTA CORRECTA: 1 PUNTO.
PREGUNTA ERRÓNEA: -0.25 PUNTOS.
PREGUNTA NO CONTESTADA: 0 PUNTOS.
De cada pregunta sólo hay una respuesta correcta.

23%

Día: DEPENDE DEL GRUPO.

- **GRUPO MAÑANA 1 (ADE 1). DÍA 22 DE MAYO. DOS TURNOS. DE 9 A 10 Y DE 10 A 11 HORAS En el aula 2.02 EP.**

- Primer turno: desde Mamoun Oualla Riffi, Manal hasta Zokri Rossi, Wael.
- Segundo Turno: desde Adan Blengio, Georgina hasta Lazaro Plana, Sergi.

- **EL GRUPO POR LA TARDE: el día 23 DE MAYO (jueves). DOS TURNOS. De 15.30 a 16.30 y de 16.30 A 17.30 En el aula -1.04 FDET.**

- Primer Turno: desde Guerrero Guiu, Santiago hasta Zaroual, Samira.
- Segundo Turno: desde Armasescu, Elena-monica hasta Gorokhova, Daria.

- **EL GRUPO POR LA MAÑANA 2 (ADE 2): el día 24 DE MAYO (viernes). DOS TURNOS. DE 9 A 10 Y DE 10 A 11 HORAS En el aula 0.36 FDET.**
- Primer turno: desde Mocciaro, Axel Daniel hasta Vinos Altemir, Victor.
- Segundo turno: desde Aguilar Larruy, Oriol hasta Mocaita, Georgiana Lavinia.

Si el alumno no se presenta a la prueba escrita y por lo tanto no la realiza entonces obtendrá la calificación de cero.

No se aplazan las fechas de las pruebas escritas.

NO HAY SEMANA DE RECUPERACIÓN DE EXAMENS SUSPENDIDOS NI SE PUEDE HACER UN TRABAJO ADICIONAL PARA PODER APROBAR LA ASIGNATURA.

LA ÚNICA MANERA DE APROBAR LA ASSIGNATRA ES REALIZANDO 4 EXÁMENES Y ASISTIENDO A CLASE.

Durante la realización de cualquier examen no se puede consultar los materiales docentes ni se puede tener el móvil encendido.

ÚLTIMO EXAMEN DE ESTA ASIGNATURA
NOTA 4. Práctico 2.
Semana evaluativa.
<u>Es obligatorio</u> venir a hacerlo.
¿Qué temas entran por este examen?
PARTE PRÁCTICA. ES OBLIGATORIO REALIZARLA

- Para poder realizar la parte práctica de este examen tenéis que estudiar los temas: 3 (árboles de decisión), 4 (Pert), 5 (ejercicios cualitativos). Los temas 6 y 7 **NO ENTRAN PARA EL EXAMEN PRÁCTICO.**
  Los temas 3, 4, 5 son necesarios para poder resolver los ejercicios prácticos.

  Para los ejercicios cualitativos del tema 5 os tenéis que estudiar:
  a) Tipos de Autoridad
  b) ¿Qué hacen los directivos? Tipos de tiempos.
  c) Estilos de Dirección.

  Valor: 29%.
  HAY QUE TRAER LA CALCULADORA

Hay que devolver a la profesora todo: enunciado y hoja de respuestas de color rosa.
Durante la realización de cualquier examen no se puede consultar los materiales docentes ni se puede tener el móvil encendido.

29%

Día: 5 DE JUNIO
HORA: 15 A 17 HORAS
AULAS:
-1.02 FDET (GRUPO TARDE)
3.02 EP (GRUPOS: MAÑANA 1 Y MAÑANA 2).
Entran tanto ejercicios cuantitativos como cualitativos. Tenéis que venir los dos días o sesiones de clase, siempre hay ejercicios a resolver.
Si el alumno no se presenta a la prueba escrita y por lo tanto no la realiza entonces obtendrá la calificación de cero.

No se aplazan las fechas de las pruebas escritas.

NO HAY SEMANA DE RECUPERACIÓN DE EXAMENS SUSPENDIDOS NI SE PUEDE HACER UN TRABAJO ADICIONAL PARA PODER APROBAR LA ASIGNATURA.

LA ÚNICA MANERA DE APROBAR LA ASSIGNATRA ES REALIZANDO 4 EXÁMENES Y ASISTIENDO A CLASE.

Durante la realización de cualquier examen no se puede consultar los materiales docentes ni se puede tener el móvil encendido.

NOTA 5. Presencia física en las clases donde se haya solicitado vuestra firma. **5%**

La Normativa de la evaluación y la calificación de la docencia en los grados y másteres de la UdL aprobada en Consejo de Gobierno de 26 febrero 2014 se indica en el apartado 13 el siguiente:**NOTA FINAL DE La ASIGNATURA: EX1** x 22% + **EX2** x 21% + **EX3** x 23% + **EX4** x 29% +**5%** entrega de los ejercicios propuestos presencialmente a clase. No se pueden enviar por e-mail. Se tiene que venir a clase.

1. El alumno que no se presente a alguna de las actividades tendrá de aquella actividad no presentada la calificación de cero. Se le harán las ponderaciones sobre las notas que se ha presentado poniéndole un cero a la actividad o actividades que no se presente.
2. No se aplazan las fechas de las pruebas escritas. Cada prueba escrita tiene un día y una hora de realización. En el caso de los exámenes os avisaré con anticipación y por lo tanto no se pueden realizar ni otro día ni otra hora. Tenéis que venir a clase.
3. No habrá recuperaciones, ni trabajos, ni exámenes adicionales para recuperar los exámenes suspendidos.
4. No hay examen final de la asignatura.
5. **El 5% se obtiene si venís a todas las clases y entregáis los ejercicios propuestos. Quien no venga a todas las clases se le hará un prorrateo en función de los días que ha venido y ha entregado los ejercicios.**
6. El alumno que sólo haga 2 o menos pruebas de evaluación continua tendrá como nota final de esta asignatura la calificación de NO PRESENTADO. Sea cual sea la representación en porcentaje de estas dos o menos pruebas.
7. El alumno que haga 3 o más pruebas de evaluación continua tendrá como nota final de esta asignatura el que le salga de las 3 o más pruebas presentadas. Sea cual sea la representación en porcentaje de estas dos o menos pruebas.
8. **Respecto a las MATRÍCULAS DE HONOR** sólo tendréis opción a esta nota si la calificación final de la asignatura es excelente **pero este excelente surge como consecuencia del hecho que las 5 (4 exámenes más la asistencia a clase) notas obtenidas a lo largo de la evaluación continuada son todas excelentes. Sólo se pueden conceder matrículas de honor al 5% de los matriculados en esta asignatura.**
9. De acuerdo con el arte. 3.1 de la normativa de evaluación de la UdL, el estudiante no puede utilizar, en ningún caso, durante la realización de las pruebas de evaluación, medios no permitidos o mecanismos fraudulentos. El estudiante que utilice cualquier medio fraudulento relacionado con la prueba y/o traiga aparatos electrónicos no permitidos, tendrá que abandonar el examen o la prueba, y quedará sujeto a las consecuencias previstas en esta normativa o en cualquier otra normativa de régimen interno de la UdL.

Cuando se puede solicitar el cambio de fecha de un examen?

"El estudiante que no pueda concurrir a las pruebas de evaluación que se encuentren enunciadas y programadas a la guía docente de la asignatura o, si es el caso, a la web del grado o máster-, o en las pruebas finales, por alguno los motivos que se exponen a continuación tendrán derecho a que el profesor o profesora responsable de la asignatura fije una nueva fecha porque la pueda desarrollar adecuadamente:

a) Por enfermedad, que tiene que estar debidamente justificada con un certificado médico oficial.

b) Por coincidencia, en día y hora, con otro procedimiento de evaluación de alguna asignatura de un grado o máster oficial impartido a la UdL.

c) Por fallecimiento de un familiar directo hasta el segundo grado de consanguinidad y hasta el primer grado de afinidad, sucedida en los siete días previos a la fecha programada para la realización de la prueba de evaluación.

d) Por coincidencia con actividades oficiales de deportistas de alto nivel y de alto rendimiento, tanto nacionales como internacionales.

e) Por coincidencia con reuniones de los órganos colegiados de representación universitaria (Claustro y Consejo de Gobierno), para el estudiante que desarrolle tareas de representación estudiantil, previa justificación de este hecho ante el profesorado responsable.

f) Por ausencia como consecuencia de la participación en algún proceso de movilidad estudiantil oficial.

La UdL, a la vez que define la evaluación continua establece un sistema de evaluación alternativa.

EVALUACIÓN ÚNICA

En caso de que una/a estudiante acredite documentalmente (contrato de trabajo y resumen de la vida laboral expedido por la Tesorería de la Seguridad Social) que está trabajando con jornada laboral completa durante el curso docente y por lo tanto no puede cumplir con los requisitos establecidos para la evaluación continuada, podrá optar por la realización de una prueba única de validación de competencias y conocimientos que se realizará en las semanas señaladas a estos efectos en el calendario de evaluación del grado.

El requisito establecido para presentarse a la evaluación alternativa es el contrato de trabajo a tiempo completo. Los alumnos tienen hasta el 30 de octubre de 2018 para las asignaturas del primero semestre y hasta el 18 de marzo del 2019 para las asignaturas del segundo semestre para presentar esta documentación. Los profesores que reciban por parte de los alumnos esta solicitud tendrán que hacer llegar al jefe de Estudios la propuesta debidamente justificada para que pueda pasar por la comisión de estudios cuanto antes mejor.

En caso de que uno/a estudiante acredite documentalmente su imposibilidad de asistir a las actividades programadas dentro de la evaluación continuada (por trabajo remunerado, segunda o ulterior matrícula de la asignatura...) podrá optar por una prueba única de validación de competencias y conocimientos que se realizará el día y en el horario establecido al calendario de evaluación del Grado para la prueba final de la evaluación ordinaria.

Esta prueba consistirá en:

- La realización de UN EXAMEN teórico _ práctico.
- No será tipo test.
- Se realizará:

Día: 5 DE JUNIO
HORA: 15 A 17.00 HORAS

AULA: 3.02 EP.

- En caso de que el alumno necesite recuperar el examen, la profesora le comunicará el día y hora del examen de recuperación.

Bibliografia i recursos d'informació

Bibliografia i recursos

CASTILLO CLAVERO, ANA MARIA; ABAD GUERRERO, ISABEL MARÍA; RASTROLLO HORRILLO, MARÍA ÁNGELES (2013). Casos Prácticos de administración y dirección de empresas. Pirámide.

GARCÍA DEL JUNCO, JULIO; CASANUEVA ROCHA, CRISTÓBAL (2000). Prácticas de la gestión empresarial. McGrawHill.

GARCÍA DEL JUNCO, JULIO; CASANUEVA ROCHA, CRISTÓBAL; GANAZA VARGAS, JUAN DOMINGO; SÁNCHEZ VIRUÉS DE SEGOVIA, RICARDO; ALONSO RODRÍGUEZ, MIGUEL ÁNGEL (1998). Casos prácticos de economía de la empresa. Editorial Pirámide.

GIL ESTALLO Mª de los Ángeles; GINER DE LA FUENTE, Fernando (2010). Cómo crear y hacer funcionar una empresa. Esic. 8ª edición.

GIL ESTALLO Mª de los Ángeles; GINER DE LA FUENTE, Fernando; MONZÓN GRAUPERA, Joaquín-Andrés; CELMA BENAIGES, María Dolors (1996). Cómo crear y hacer funcionar una empresa. Casos Prácticos. Esic. 2ª edición.

MARTÍN ARMARIO, ENRIQUE; GALÁN GONZÁLEZ, JOSÉ LUIS; BARROSO CASTRO, CARMEN; COSSÍO SILVA; FRANCISCO (1996). Problemas de Economía de la empresa. Pirámide.

MINTZBERG, HENRY (1984): La estructuración de las organizaciones. Editorial Ariel. Barcelona.

PÉREZ GOROSTEGUI, EDUARDO (1998): Prácticas de administración de empresas. Editorial Pirámide.

ROBBINS, STEPHEN P. Y COULTER, MARY (1996). Administración. Prentice Hall. Quinta edición.